1979

2024

45 anos

RELATÓRIO DE GESTÃO

FUNARBE
Fundação Arthur Bernardes

Conselho de Administração

Adriano Nunes Nesi
(Presidente)
Alan Ferreira de Freitas
Cristina Mattos Veloso
Israel Teoldo da Costa
Rubens Alves de Oliveira
Denise Mara Soares Bazzolli
(Conselho Técnico de Pesquisa da UFV)
José Francisco de Carvalho Gonçalves (Membro Externo – representante do INPA)

Membros suplentes:
Ana Lídia Coutinho Galvão
Jader Fernandes Cirino
Luiza Carla Vidigal Castro
Rafael Faria de Abreu Campos
Taciano Oliveira da Silva

Conselho Fiscal

Josivan de Oliveira Ferreira
(Presidente)
Rafael Castilho Moreira Guedes
Wender Fraga Miranda

Membros suplentes:
Lucas Sérgio Nogueira

Diretoria Executiva

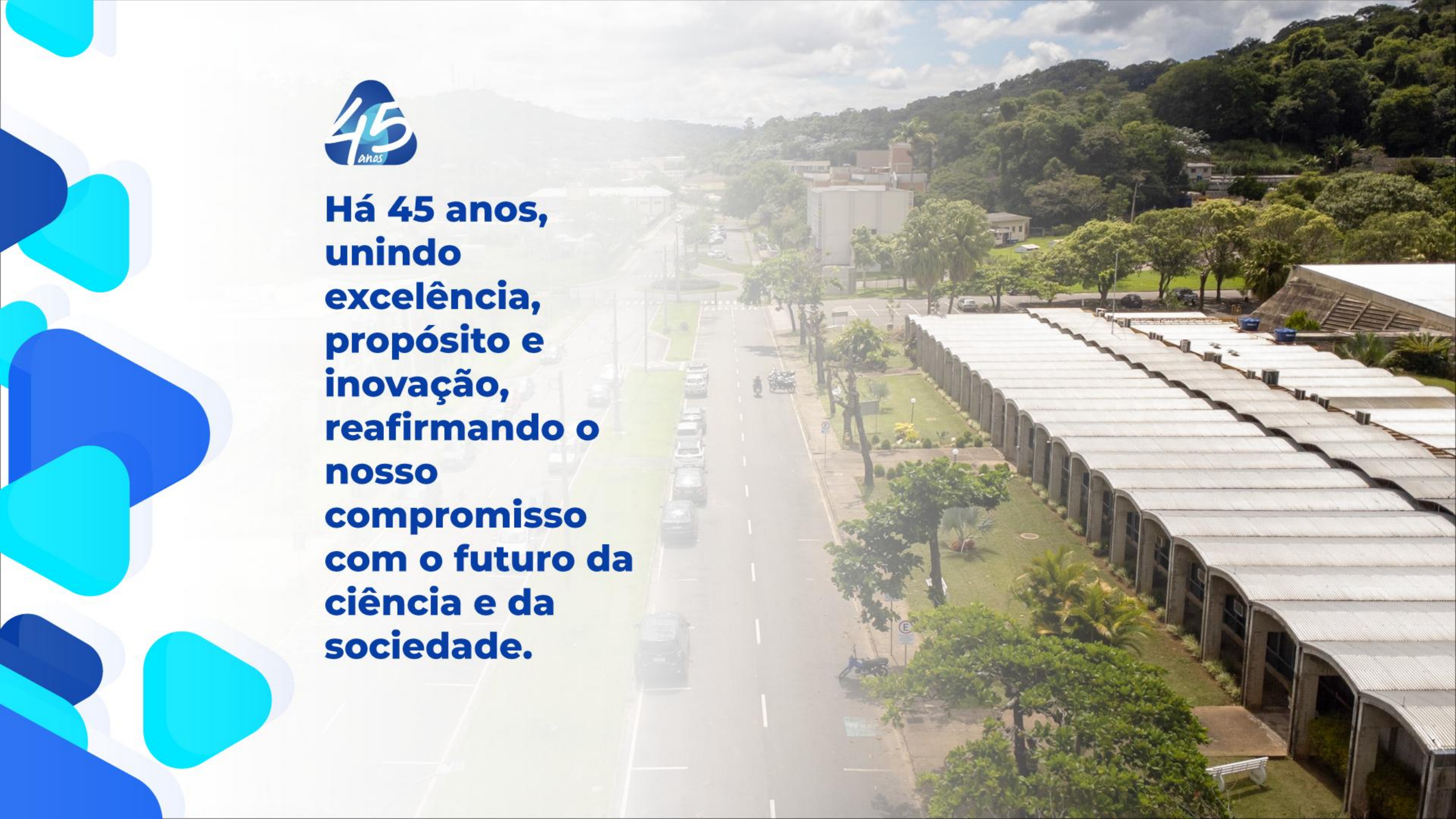
Diretor-Presidente
Rodrigo Gava
Diretor de Ciência, Tecnologia e Inovação
Olinto Liparini Pereira
Superintendente Executivo
José Cruz Reis Neto

Gerentes das Unidades

Projetos
Amanda Prado Fernandes
Supermercado
Renata Bressan Emídio
Laticínio Escola
Aristides Fialho Dias
Centro de Serviços Compartilhados
Patrícia Cristina Silva Lopes

Produção

Comunicação Institucional
Jéssica Morgenia



Há 45 anos, unindo excelência, propósito e inovação, reafirmando o nosso compromisso com o futuro da ciência e da sociedade.

Palavra da Diretoria Executiva

Rodrigo Gava
Diretor-Presidente

Olinto Liparini
Diretor de Ciência, Tecnologia e Inovação

Prezados(as) Colaboradores(as), Parceiros(as) e membros da comunidade que acompanham a trajetória da Funarbe,

O exercício de 2024 representou um marco emblemático para a Funarbe, ao consolidar um **ciclo de 45 anos de atuação institucional.** Desde sua criação, em 1979, a Fundação tem exercido papel estratégico no apoio à Universidade Federal de Viçosa (UFV), contribuindo de forma efetiva para o desenvolvimento científico, tecnológico, educacional e social em âmbito nacional. Ao longo dessas mais de quatro décadas, a Funarbe construiu uma trajetória pautada pela ética, excelência e compromisso público — fundamentos que continuam a orientar suas ações.

Neste relatório, apresentamos os principais resultados alcançados no último ano, os quais refletem não apenas um período de realizações consistentes, mas também a maturidade institucional adquirida ao longo de nossa história. O ano de 2024 foi particularmente significativo pela **consolidação de avanços estruturantes em nossos pilares estratégicos**, com destaque para o fortalecimento da governança, a promoção da responsabilidade social e ambiental e a busca permanente pela excelência operacional.

No campo da governança corporativa, um marco fundamental foi o fortalecimento do nosso Sistema de Gestão de *Compliance* e Integridade, que culminou na obtenção da certificação ISO 37301. Essa conquista reafirma nosso firme propósito de conduzir todas as atividades com os mais elevados padrões de ética, transparência e conformidade legal.

No eixo da responsabilidade social, reiteramos nosso papel intrínseco de apoio acadêmico, consolidando-nos como uma genuína “Escola de Verdade”. Por meio de nossa infraestrutura operacional e de ensino — especialmente nas unidades do Supermercado Escola e Laticínio Escola — proporcionamos ambientes qualificados para o aprendizado aplicado, a pesquisa inovadora e a extensão universitária.

Além disso, fortalecemos nosso relacionamento com a comunidade por meio de apoios institucionais a projetos de relevância social, com destaque para o investimento contínuo em iniciativas voltadas a públicos em situação de vulnerabilidade. Tais ações reiteram a presença ativa da Funarbe na região e a responsabilidade que assumimos frente às demandas sociais emergentes.

Quanto à responsabilidade ambiental, ampliamos ações sustentáveis com foco na gestão eficiente de resíduos, no uso consciente de recursos e na promoção da economia circular. No Laticínio Escola – Produtos Viçosa, reforçamos a integração dessas práticas à estratégia industrial, promovendo ganhos em eficiência energética, reaproveitamento de insumos e adequação às exigências ambientais contemporâneas.

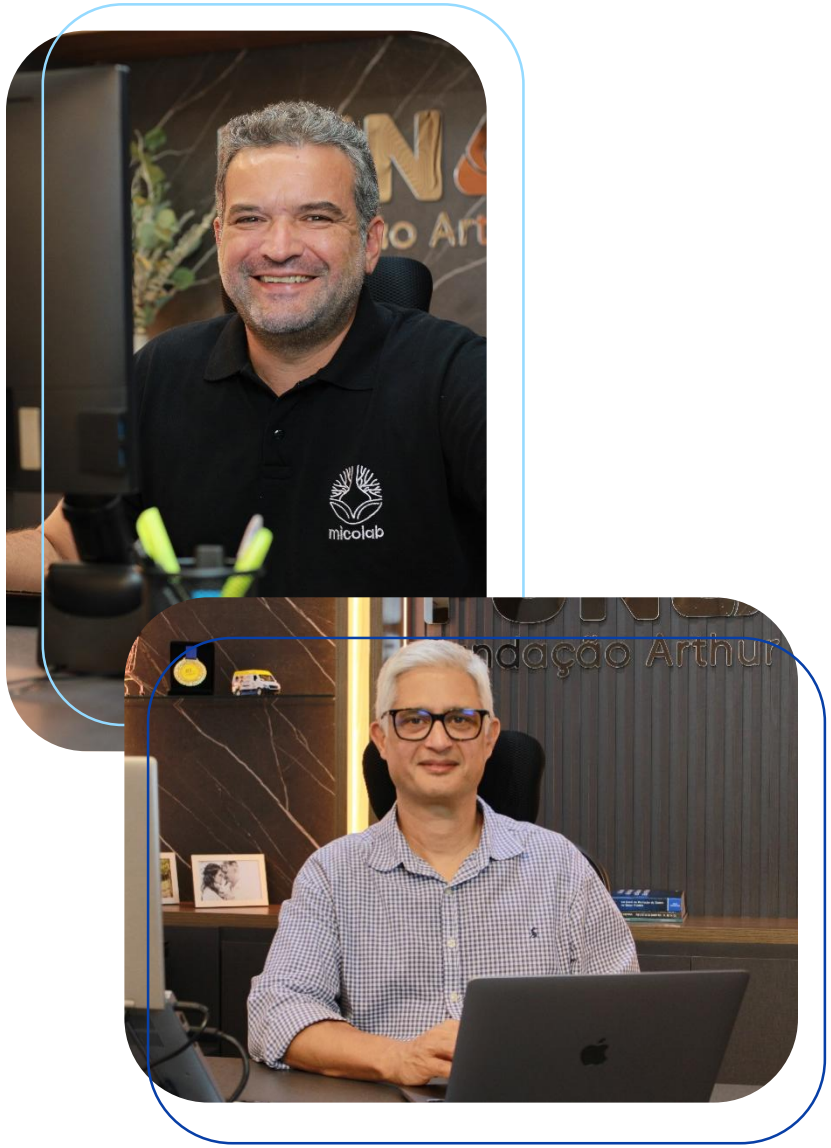
Ao longo do ano, mantivemos também nosso compromisso com o desenvolvimento profissional de nossa equipe, reconhecendo **os colaboradores como nosso principal ativo estratégico**. Por isso, valorizamos e respeitamos a diversidade em todas as suas manifestações, promovendo um quadro funcional plural e enriquecido por distintas experiências e perspectivas.

Em decorrência desse alinhamento estratégico, o desempenho operacional das unidades da Funarbe em 2024 demonstra resultados consistentes. A Unidade de Projetos registrou crescimento expressivo na captação de recursos externos e na gestão transparente de projetos de pesquisa e inovação, buscando continuamente a excelência no apoio à produção do conhecimento. O Supermercado Escola apresentou avanços relevantes, impulsionado por investimentos em modernização e pela consolidação de práticas sustentáveis.

O Laticínio Escola – Produtos Viçosa atingiu recordes de produção, expandiu sua presença nos mercados nacional e internacional e implementou um *redesign* de suas embalagens, com foco em estética, funcionalidade e sustentabilidade. O Centro de Serviços Compartilhados (CSC) desempenhou papel estratégico na integração dos processos administrativos, promovendo a racionalização e a modernização dos fluxos de trabalho institucionais.

Em síntese, 2024 representou um **período de consolidação e progresso substancial para a Funarbe**, no qual o crescimento econômico e a eficiência operacional convergiram com nosso compromisso com a sustentabilidade integral, a responsabilidade social proativa e a governança íntegra e transparente.

Assim, a celebração dos 45 anos da Funarbe não se limita à rememoração histórica: trata-se de uma **oportunidade de reconhecer os avanços consolidados** e, sobretudo, de projetar o futuro. Acreditamos firmemente que esta é a base sólida para a construção de um novo ciclo de realizações para a nossa instituição, para a Universidade Federal de Viçosa, para as entidades científicas e tecnológicas que apoiamos e, sobretudo, para a sociedade.



SUMÁRIO

1 A Funarbe

2 Nossos Colaboradores

3 Governança Corporativa

4 Somos Escola de Verdade

5 Cuidando das pessoas

6 Compromisso para um futuro sustentável

7 Unidade de Projetos

8 Unidade Varejista

9 Unidade Industrial

10 Centro de Serviços Compartilhados

Desde 1979

A Fundação Arthur Bernardes

possibilita que clientes e parceiros possam se dedicar ao desenvolvimento de projetos que contribuam para o **avanço da ciência, tecnologia e inovação do nosso país.**

Para tanto, oferecemos soluções em gestão de projetos, viabilizando contratações, compras, importações, pagamentos, prestações de contas e todas as demandas administrativas e financeiras dos projetos para que o pesquisador, o professor e o cientista foquem em suas atribuições.

Unidade de Projetos

"Possibilitar que nossos clientes e parceiros possam se dedicar ao desenvolvimento acadêmico, científico e tecnológico"

Supermercado Escola

"Atender as necessidades e expectativas dos clientes, buscando alto padrão de qualidade dos produtos e serviços, apoiando as comunidades científica e acadêmica."

Laticínio Escola

"Oferecer aos clientes produtos de alta qualidade, apoiando o desenvolvimento acadêmico, científico e tecnológico."

Centro de Serviços Compartilhados

"Garantir soluções de qualidade, visando o cumprimento das normas, a otimização dos processos para a Fundação e o apoio à comunidade acadêmica, científica e tecnológica."

1979

Posto de Abastecimento:

Funarbe assume a gestão do Posto de Abastecimento da UFV.

1980

Usina Piloto do Laticínio:

Funarbe assume a gestão da Usina Piloto da UFV, que funcionava como um laboratório de aulas práticas.

1985

Gestão de Projetos

Início das atividades de gestão de projetos de ensino, pesquisa e extensão da UFV

1998

Sistema Integrado de Convênios

Lançamento do SIC para facilitar a gestão e acesso aos projetos de forma online.

2002

Financiar

Lançamento do Sistema Financiar para prospecção e divulgação dos agentes financiadores nacionais e internacionais.

2004

Construção do novo prédio do Supermercado

A Unidade Varejista passa a oferecer maior conforto, variedade e qualidade no atendimento.

2007

Programas de Apoio à UFV

Lançamento dos Programas Funarbic, Funarpeq, Funarpós e Funarbex

2012

Prêmio Funarbe

Lançamento do Prêmio Funarbe de Reconhecimento em Pesquisa

2016

Nova fábrica do Laticínio é inaugurada

Marco importante para os Produtos Viçosa, ampliando sua capacidade produtiva, garantindo mais qualidade e tecnologia.

2017

Sistema Agrega

Lançamento de uma plataforma de gestão mais moderna e integrada.

2019

Doce de Leite Decacampeão

Doce de Leite Viçosa é reconhecida pela 10ª vez como Melhor Doce do Brasil

2022

Supermercado é premiado

A Unidade Varejista é reconhecida como o 2º melhor Supermercado independente do interior, de 1 a 5 lojas, na Zona da Mata.

Relevante Interesse Cultural

Doce de Leite Viçosa é reconhecido como Relevante Interesse Cultural de Minas Gerais.

2024...

VISÃO

Ser a **Fundação de excelência** para seus clientes e parceiros e referência escola nos negócios em que atua

PROPÓSITO

Contribuir com **conhecimento** que faça a diferença para a sociedade

VALORES

- Respeito
- Referência
- Reciprocidade
- Cooperação

45 anos de história, compromisso e excelência

Celebrar 45 anos é mais do que comemorar uma data: é reconhecer **uma trajetória construída com dedicação, impacto e propósito.** Em 2024, esse foi um dos grandes marcos para a Funarbe — um momento que nos convidou a olhar para o passado com gratidão e para o futuro com ainda mais determinação.

Realizamos uma cerimônia especial que reuniu quem faz parte da nossa história: colaboradores, parceiros, clientes e representantes da Universidade Federal de Viçosa e do CONFIES. Juntos, **celebramos conquistas**, relembramos desafios superados e reforçamos nosso **compromisso com a excelência em gestão, ciência, educação e inovação.**

Contar com a presença e o apoio de quem caminha conosco há tantos anos tornou essa conquista ainda mais significativa. Nossos colaboradores, em especial, são peças fundamentais na construção diária da Funarbe — e compartilhar esse momento ao lado deles foi uma forma de **reafirmar o valor das pessoas que fazem tudo acontecer.**

Seguimos com o mesmo entusiasmo e responsabilidade que nos trouxeram até aqui. O ano de 2024 foi especial não apenas pelo marco dos 45 anos, mas também pela força das entregas, pelas conexões fortalecidas e pelos avanços em todas as nossas frentes de atuação. Este relatório é um reflexo desse percurso — de um ano que nos encheu de orgulho e reafirmou o papel estratégico da Funarbe na promoção da ciência, da educação e do desenvolvimento do nosso país.

Ações de Endomarketing nas Unidades

Clique aqui e confira como foram as nossas comemorações internas

Cerimônia celebrada ao lado de grandes parceiros

Clique aqui e confira o que aconteceu na cerimônia dos 45 anos

Confraternização ao lado de colaboradores e parceiros

Nossos Colaboradores

413
colaboradores

54%
de mulheres em cargos de gestão

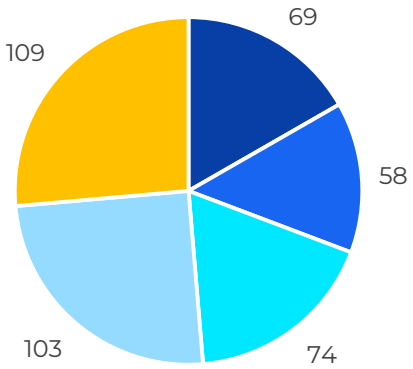
Ano após ano, a Funarbe se fortalece com uma equipe cada vez mais experiente e comprometida, impulsionando nossa **busca contínua pela excelência** em cada um dos nossos negócios.

Valorizamos e respeitamos a diversidade em todas as suas formas – de gênero, raça, religião e orientação sexual – formando um time plural, rico em experiências e conhecimento.

Essa diversidade não apenas nos define, mas também **impulsiona práticas mais criativas e inovadoras,** aprimorando nossos serviços e processos.

413

colaboradores

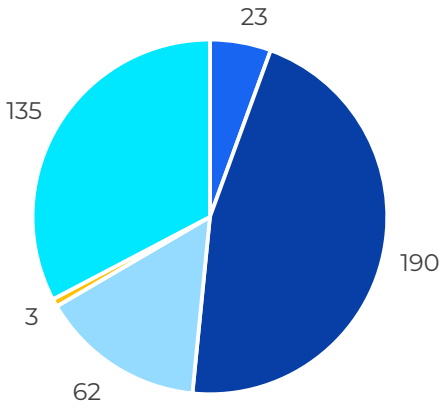


- Unidade de Projetos
- Convênios
- CSC
- Laticínio Viçosa
- Supermercado Escola

Colaboradores vinculados aos projetos de pesquisa, ensino e/ou extensão gerenciados pela Funarbe e registrados como CLT.

15%

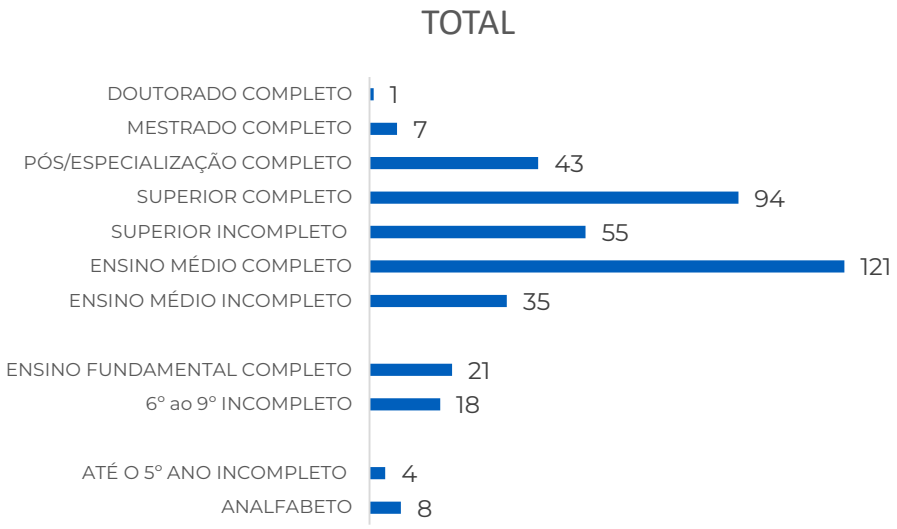
de colaboradores que se autodeclaram pretos



- Branca
- Não informada
- Preta
- Parda
- Amarela

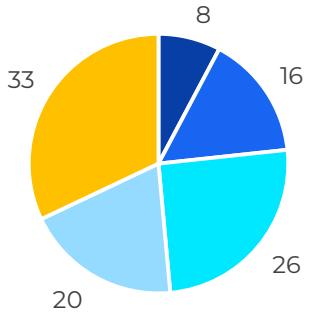
29%

dos colaboradores completaram o Ensino Médio



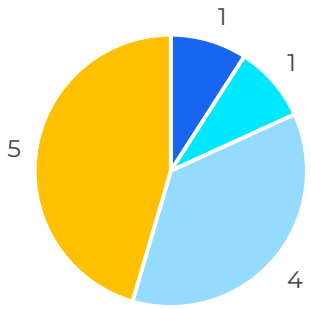
103

admissões



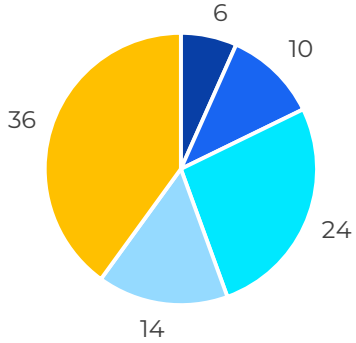
11

Colaboradores reabilitados/PCD



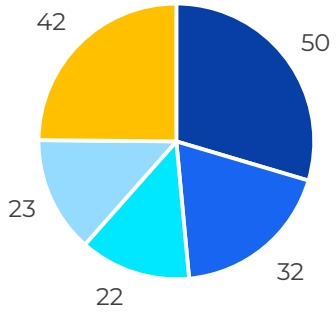
90

demissões



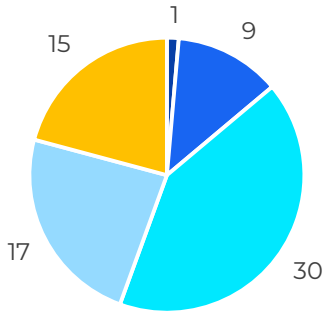
40%

de mulheres em relação ao total de colaboradores



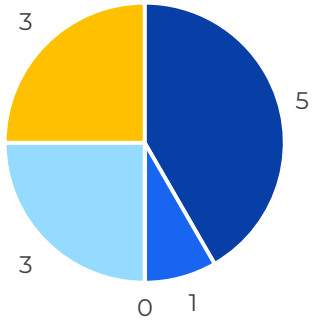
17%

De colaboradores acima dos 45 anos em relação ao total de colaboradores



50%

de mulheres em cargos de liderança



Laticínio

Supermercado

CSC

Convênios

Unidade de Projetos

Governança Corporativa da Funarbe

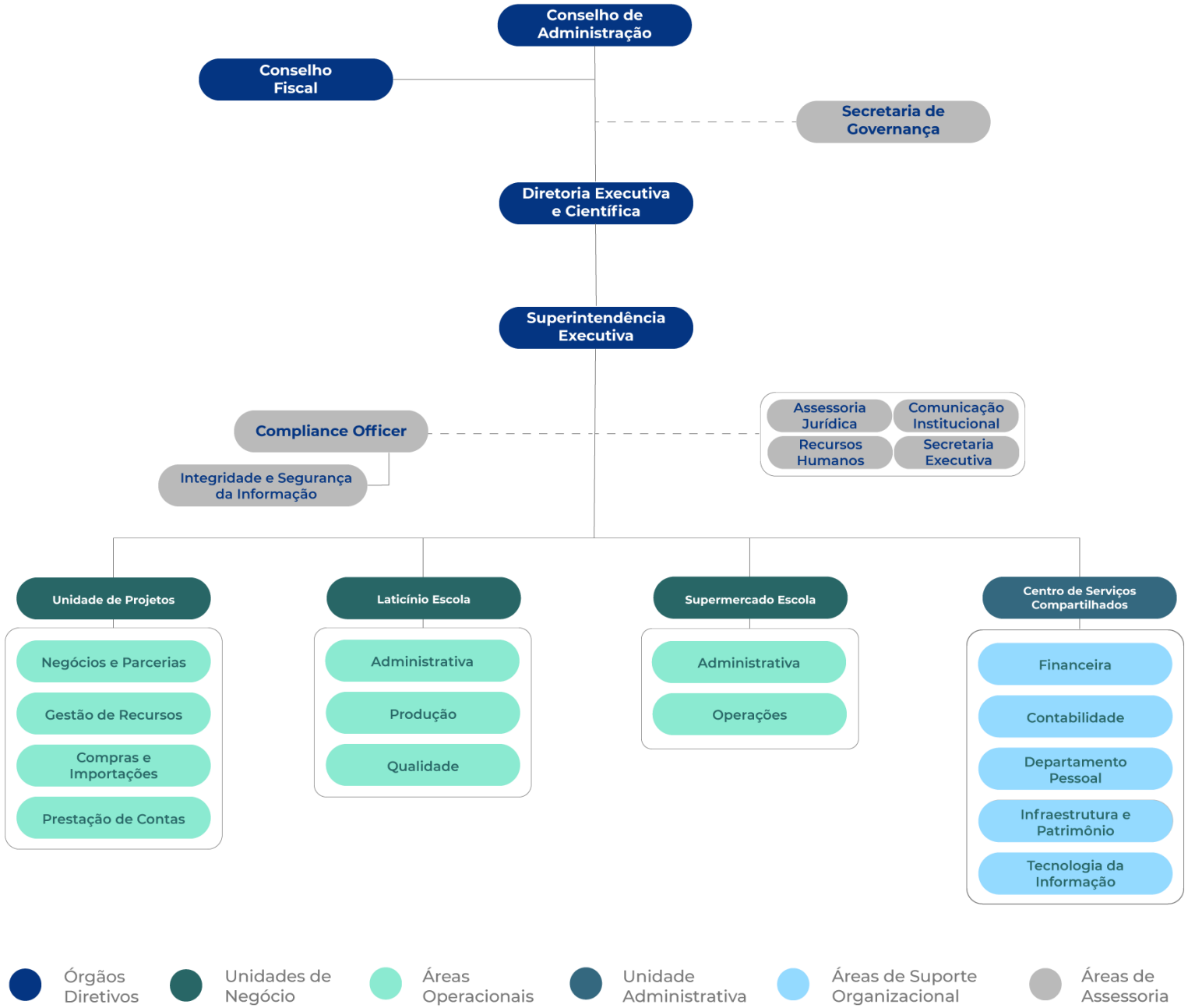
A Funarbe, considerando a diversidade de seus negócios, tem se consolidado com práticas cada vez mais robustas de governança corporativa.

Em 2024, nosso foco esteve na implementação e certificação da ISO 37301 – Sistema de Gestão de Compliance, reforçando nosso compromisso com a integridade e a conformidade em toda a Fundação.

Dessa forma, seguimos firmes na condução de nossas atividades com ética, transparência, equidade e responsabilidade corporativa.

Nosso Organo grama

Nossa estrutura administrativa interage como **uma engrenagem** para que todas as atividades da Fundação caminhem bem, garantindo que não haja inconformidades nas práticas administrativas, bem como econômico-financeiras, diminuindo assim, os riscos internos e externos da Fundação – garantindo a governança corporativa.



Nova Gerente do Centro de Serviços Compartilhados

Em julho de 2024, tivemos uma **mudança na estruturação do organograma da Fundação,** com a criação do cargo de Gerente do Centro de Serviços Compartilhados.

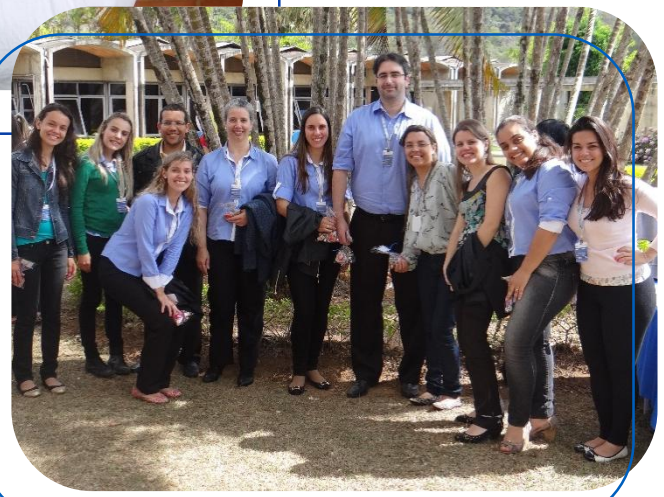
Por meio de deliberação do Conselho de Administração e da Diretoria Executiva**, Patrícia Lopes**, até então Coordenadora de Gestão de Recursos da Unidade de Projetos, passou a ocupar o cargo de Gerente do CSC.

Essa cargo foi estruturado visando liderar e otimizar as áreas de suporte organizacional **(Financeiro, Contabilidade, Departamento Pessoal, Infraestrutura e Tecnologia da Informação),** assegurando a eficiência operacional, atendendo às expectativas e necessidades dos negócios e promovendo a melhoria contínua para o pleno funcionamento da Fundação.

Patrícia Lopes iniciou sua trajetória na Funarbe em 2008, como Analista de Gestão de Recursos, adquirindo cada vez mais notoriedade na área. Posteriormente, em 2018, assumiu o cargo de Coordenadora da área, onde permaneceu até julho/2024.

Ao longo dos anos, Patrícia participou ativamente de importantes avanços na estruturação da Unidade de Projetos, contribuindo para o **aperfeiçoamento de processos e a consolidação de uma gestão mais estratégica e eficiente.**

Sua experiência, comprometimento e visão sistêmica a tornaram **uma liderança natural para assumir o novo desafio à frente do CSC**, com o propósito de integrar áreas essenciais, impulsionar melhorias contínuas e fortalecer a sustentação das atividades-fim da Funarbe.

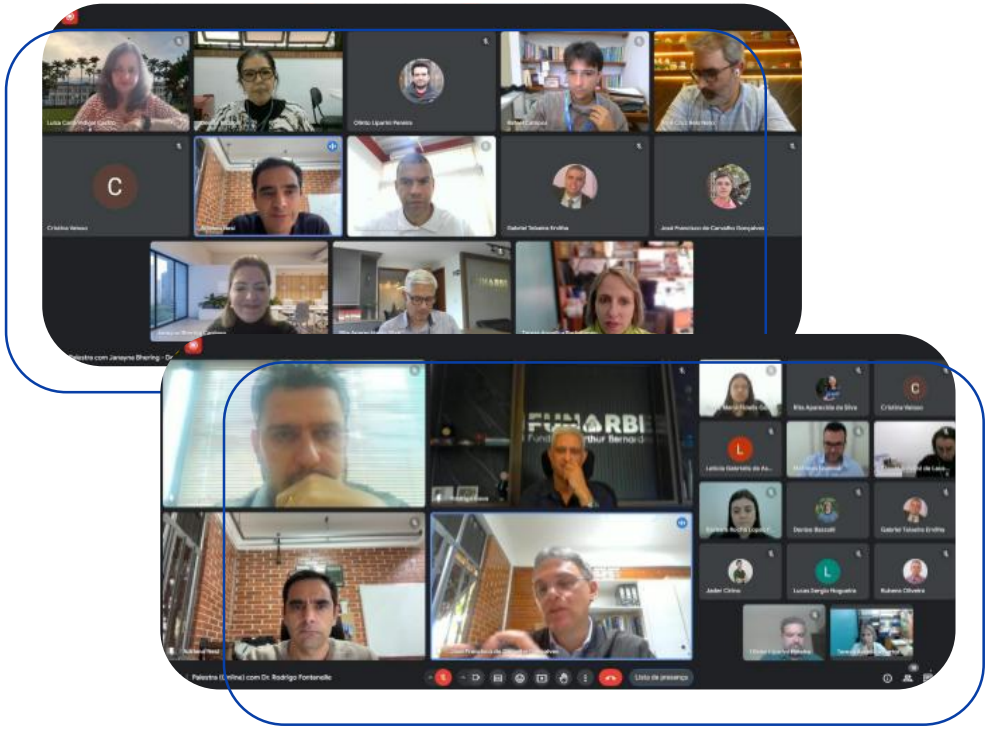


Equipe de Gestão de Recursos em 2013

Conselho de Administração e Fiscal

Como órgão deliberativo superior, o Conselho de Administração estabelece os objetivos e as diretrizes gerais de organização e gestão da Funarbe. Enquanto isso, o Conselho Fiscal é responsável pela verificação da regularidade da gestão econômico-financeira.

Em 2024, a Fundação conduziu a eleição de **três conselheiros** sendo eles:



Visando o aprendizado contínuo de nossos Conselheiros, ao longo de 2024, foram ofertados diversos treinamentos, dentre eles:

1. **"Boa Governança de Compliance e de Integridade",** ministrado por Rodrigo Fontenelle, então Auditor Federal de Finanças e Controle da CGU, atualmente, Controlador-Geral do Estado de MG. – abordando conflito de interesses e gestão de riscos de integridade.
2. **"Desafios e oportunidades de inovação e o papel das fundações neste processo",** ministrado pela Executiva de Negócios e Parcerias da Fundep, Janayna Bhering.

Conselheira de Administração - Suplente

Ana Lídia Coutinho Galvão (Departamento de Educação Infantil/UFV)

Conselheiros Fiscais - Efetivos

Josivan de Oliveira Ferreira (Diretoria Financeira/UFV)

Rafael Castilho Moreira Guedes (Departamento de Economia Rural/UFV)

Programa de Compliance e Integridade

O ano de 2024 foi um marco para a Funarbe na estruturação e **consolidação do Sistema de Gestão de Compliance e Integridade** com **conquista da certificação ISO 37301**, reforçando nossa cultura organizacional baseada na ética, transparência e responsabilidade corporativa.

Para garantir a efetividade desse sistema e disseminar a cultura de compliance, instituímos o Comitê de Segurança e Integridade. Esse grupo fortalece a aplicação dos novos processos de conformidade e assegura que as melhores práticas sejam adotadas em todas as nossas operações, reduzindo riscos e promovendo um ambiente de trabalho ainda mais íntegro e seguro.

Na estrutura atual, o Comitê é composto por representantes do CSC (Segurança e Integridade, RH, Comunicação Institucional, Assessoria Jurídica, Secretaria Executiva e Tecnologia da Informação), além das Unidades de Projetos, Supermercado Escola e Laticínio Escola. A coordenação está sob a responsabilidade do Compliance Officer, José Reis, Superintendente da Fundação.

Auditoria Interna

Contratação da *Qualtec* para avaliar os processos internos das Unidades, identificar oportunidades de melhoria e assegurar o alinhamento com os requisitos da ISO 37301.

Auditoria Externa

Realizada pela QMS, essa etapa validou os controles e práticas implementadas, recomendando a certificação com base na conformidade observada.

Conquista da Certificação

Com as melhorias implementadas e as auditorias concluídas, a Funarbe obteve oficialmente a certificação ISO 37301, reafirmando seu compromisso com a integridade e a excelência em *compliance*.

Outras realizações

Adequação à LGPD

Ao longo de 2024, o Comitê consolidou os documentos relacionados à Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD), reduzindo a quantidade de políticas e tornando as diretrizes mais acessíveis e objetivas. Os documentos revisados incluem:

- Política de Segurança da Informação
- Política de Privacidade de Dados
- Política de Privacidade de Dados Para Candidatos
- Manual de Privacidade e Proteção de Dados Pessoais
- Plano de Incidentes de Segurança com Dados Pessoais
- Cartilha Para Colaboradores(LGPD)

A aprovação e divulgação desses documentos ocorrerão ao longo de 2025, reforçando o compromisso da Funarbe com a proteção e o uso responsável de dados.

Gestão de Riscos

Em 2023, o Comitê mapeou os riscos relacionados à conformidade e integridade na Funarbe. Com base nesse diagnóstico, em 2024, foi implementado um plano de ação para mitigá-los, contemplando as seguintes iniciativas:

- Treinamentos sobre condutas éticas esperadas
- Teste de controles internos
- Auditoria dos processos internos
- Revisão do procedimento de Admissão e Desligamento
- Estruturação do Regulamento de compras com recursos próprios
- Atualização da Política de Recrutamento e Seleção

Essas medidas visam fortalecer a governança e a cultura de integridade na instituição.

Canal de Ouvidoria

Desde seu lançamento em 2021, a Funarbe conta com um canal exclusivo para recebimento de denúncias, reclamações, elogios, sugestões e solicitações de informação, em conformidade com o artigo 46 do Código de Ética e Conduta da instituição.

O canal é gerenciado por um parceiro externo, garantindo total anonimato ao denunciante e assegurando que não haja qualquer tipo de retaliação interna. Cada denúncia gera um processo de apuração, podendo ser classificada como procedente, improcedente ou arquivada por falta de documentação necessária. O denunciante acompanha a tramitação por meio de um número de protocolo, sendo todas as denúncias respondidas.

Acesse o Canal de Ouvidoria aqui.

Compliance Week

Anualmente, a Funarbe promove a Compliance Week, uma iniciativa essencial para **reforçar a cultura da ética, transparência e conformidade** dentro da instituição. Durante o evento, colaboradores, diretoria e conselheiros participam de treinamentos e discussões voltados à atualização das práticas de compliance e ao alinhamento com as políticas institucionais.

Além de ser um **momento de reciclagem** de conhecimento, a Compliance Week desempenha um papel fundamental na preparação de todos os colaboradores para as auditorias internas e externas, garantindo que os processos estejam em conformidade com os requisitos e padrões exigidos.

Dessa forma, o evento fortalece o compromisso da Funarbe com a integridade e a governança corporativa.

Dia 1

Sistema de Gestão de Compliance

Apresentação do conceito de compliance, sua importância e a certificação ISO 37301. Explicação da Política de Compliance, Manual do Sistema de Gestão e Política de Due Diligence.

Dia 2

Assédio Moral

Discussão sobre assédio moral e sexual, discriminações como capacitismo, racismo e homofobia, e a importância da inclusão. Apresentação de exemplos e reforço das políticas institucionais.

Dia 3

Corrupção e Integridade

Diferenciação entre corrupção e integridade, reforçando a conduta esperada dos colaboradores. Explicação sobre práticas vedadas e suas penalidades, garantindo transparência nas operações.

Dia 4

Integridade e Segurança

Orientações sobre segurança da informação, incluindo uso de senhas, assinaturas e descarte seguro de dados. Apresentação do DPO e reforço da conformidade com a LGPD.

Dia 5

Canal de Ouvidoria

Explicação sobre o Canal de Ouvidoria como ferramenta segura e anônima para denúncias e reclamações, garantindo a integridade institucional.

Somos Escola de verdade

5918
estudantes atendidos

39
estágios oferecidos

29
jovens aprendizes

Fomentar o desenvolvimento acadêmico, científico e tecnológico é parte fundamental da nossa missão. Com uma estrutura pioneira no país e um atendimento personalizado, a Funarbe, por meio de suas Unidades de Negócio, gera **impacto positivo** na formação de milhares de estudantes e professores que utilizam nossa estrutura acadêmica.

Além disso, por meio dos **programas de estágio e jovem aprendiz**, proporcionamos experiências reais no mercado de trabalho, preparando jovens para atuar nos setores de serviços, varejo e indústria, contribuindo para seu crescimento profissional.

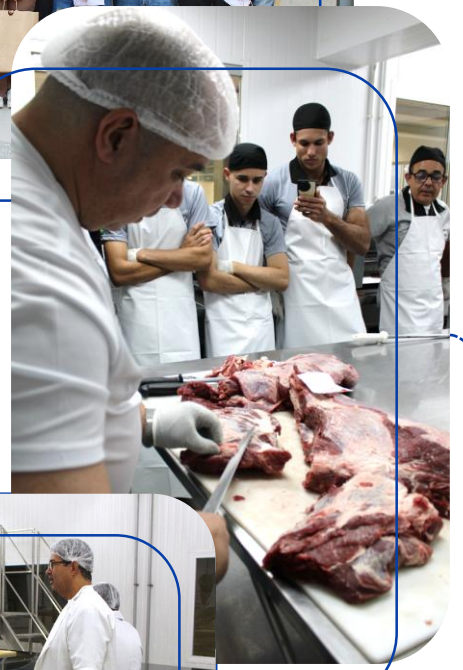
Visitas e Trabalhos Acadêmicos

Como Fundação de Apoio à UFV, a Funarbe mantém uma **parceria sólida** para impulsionar o desenvolvimento científico, tecnológico e a inovação no país.

Nossas Unidades oferecem suporte personalizado e uma **estrutura diferenciada,** com Salas de Aulas Teóricas e Práticas equipadas para fortalecer atividades de pesquisa, ensino e extensão.

Além disso, disponibilizamos nossos espaços para **visitas técnicas e aplicação de trabalhos científicos**, atendendo estudantes da UFV e de outras instituições de ensino de Viçosa e região.

Disciplina de “Inovação na Engenharia de Produção”, do Departamento de Engenharia de Produção, ministrada pelo Profº Nédson Campos na Sala de Aula Teórica do Supermercado Escola



Curso de Açougueiro, ministrado pela AMIS, na Sala de Aula Prática do Supermercado Escola

Disciplina “Ciência e Tecnologia de Queijos” do Departamento de Tecnologia de Alimentos/UFV, ministrada pelo Profº Antônio Fernandes de Carvalho na Sala de Aula Prática do Laticínio Escola.

3197

alunos em aulas teóricas e práticas

2641

alunos em visitas técnicas

80

alunos realizando trabalhos acadêmicos

Depoimento de estudante

*Estudar no curso de Ciência e Tecnologia de Laticínios da UFV e ter acesso ao Laticínio Escola – Produtos Viçosa é uma **experiência única**. As aulas práticas em um ambiente tão bem estruturado, com equipamentos de alto nível, fazem toda a diferença na nossa formação.*

Desde a produção de doce de leite à fabricação de queijos, iogurtes e manteiga, cada atividade nos aproxima da realidade da indústria e reforça o aprendizado teórico.

*Além disso, como monitor da disciplina de queijos, vejo de perto como **esse espaço contribui para o desenvolvimento dos alunos,** proporcionando um ambiente de ensino, pesquisa, extensão e inovação. Ter essa vivência prática em um laticínio reconhecido nacionalmente nos prepara para o mercado de trabalho e fortalece ainda mais a nossa trajetória profissional.*

Hysrael Rodrigues

Monitor da Disciplina “Ciência e Tecnologia de Queijos” (DTA/UFV)

Depoimento de professor

“Desde 2014, utilizamos as dependências do Supermercado Escola para as aulas práticas de NUT 337 - Padrão de Identidade e Qualidade de Alimentos, disciplina obrigatória oferecida aos estudantes do segundo período do curso de Nutrição da UFV.

Nessa disciplina, os estudantes são apresentados aos diferentes grupos de alimentos - frutas, hortaliças, cereais, leguminosas, carnes, leite e derivados, ovos - e, para cada grupo, uma dependência específica do Supermercado é utilizada, como ***o setor de Hortifruti ou a sala de aulas práticas,*** *por exemplo.*

Além de oferecer estrutura moderna e grande variedade de produtos, o Supermercado Escola conta com uma equipe de colaboradores qualificada e sempre disposta a colaborar durante as aulas. Sem dúvidas, contar com este espaço dentro da UFV contribui para que o processo de ensino-aprendizagem seja mais eficaz e humanizado, proporcionando vivências práticas e valiosas para os futuros Nutricionistas.”

Profª Ceres Mattos

Departamento de Nutrição/UFV

Edital de Apoio a Eventos Acadêmicos

A cada semestre, a Funarbe abre um Edital de Apoio a eventos acadêmico-científicos promovidos por Centros e Departamentos da Universidade Federal de Viçosa, em seus três campi.

As propostas submetidas são avaliadas por uma Comissão, que distribui **recursos próprios e privados** entre os eventos selecionados.

Com essa iniciativa, a Funarbe **fortalece o desenvolvimento acadêmico e estimula a troca de conhecimento** entre organizadores e participantes..

60mil

Reais investidos em eventos

+23mil

estudantes impactados

Presença nos Eventos da UFV

Além do apoio financeiro, a Funarbe participa ativamente de eventos promovidos pela UFV, fortalecendo o relacionamento e a parceria entre as instituições.

Semana do Fazendeiro

Pelo segundo ano consecutivo, o Laticínio Escola esteve presente como instituição responsável pelo 8º Torneio Leiteiro de Viçosa e região, que busca promover e estimular o melhoramento genético e de manejo dos rebanhos.

Já o Supermercado Escola marcou presença com o stand inédito do e-commerce da Editora UFV, expondo livros para todos os públicos, em especial, científicos e agrários.

3042L

De leite ordenhados pelos produtores e comprados pelo Laticínio ao longo da Semana

Recepção dos Calouros

Com um stand interativo, a Funarbe esteve presente na Semana de *IntegraCalouros* da UFV. Atraindo desde calouros aos veteranos, realizamos degustações de Produtos Viçosa e dinâmicas de sorteios e premiações de produtos do Supermercado Escola e do próprio Laticínio.

Compromissos para um futuro mais sustentável

Acreditamos que nosso impacto vai muito além dos muros da Fundação. Nossa essência está em **contribuir para uma sociedade mais justa, inovadora e sustentável**, impulsionando projetos que transformam vidas por meio do desenvolvimento social, acadêmico e cultural em Viçosa e região.

Ao investir em práticas alinhadas aos princípios de ESG (Ambiental, Social e Governança), fortalecemos não apenas nossa responsabilidade institucional, mas também o **compromisso de construir um futuro mais humano e próspero para todos.** Porque crescer sozinho não faz sentido – queremos evoluir junto com as pessoas e com o mundo ao nosso redor.

+10mil

pessoas impactadas por meio de editais, campanhas e/ou projetos

+106mil

reais investidos em instituições, projetos e/ou eventos sociais, acadêmicos e científicos

Concessão de recursos em bens e/ou produtos por meio de solicitação via Editais e/ou a partir de solicitação direta à Diretoria Executiva.

Apoio às Organizações Civis

Acreditamos que o verdadeiro impacto na comunidade acontece quando **apoiamos aqueles que fazem a diferença**. Por isso, dentre a nossa principal iniciativa anualmente, lançamos o Edital de Apoio às Organizações Civis, voltado ao cadastramento de entidades assistenciais sem fins lucrativos que buscam parcerias para fortalecer suas iniciativas.

Com recursos próprios, a Funarbe prioriza o financiamento de projetos que promovam educação, saúde, meio ambiente, inclusão social, diversidade de gênero e redução das desigualdades. Esse compromisso reflete nossa missão de **impulsionar transformações reais e contribuir para um futuro mais justo e sustentável.**

55mil

reais destinados em bens ou produtos via Edital

19

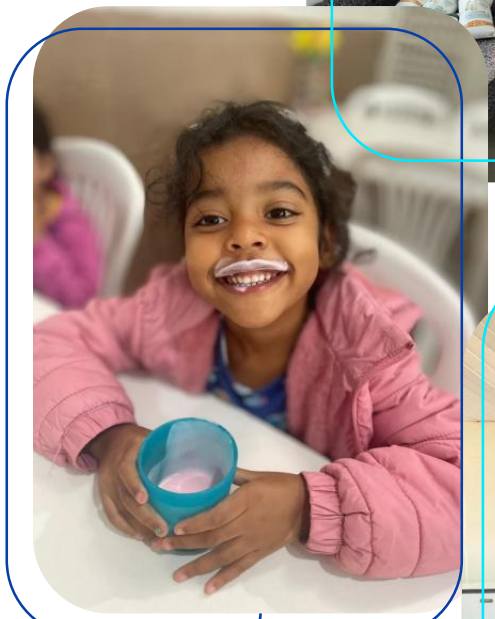
Instituições contempladas no Edital

+3mil

crianças, jovens e adultos contemplados

Acesse a lista de instituições contempladas aqui

Centro Educacional São Sebastião



APOV

APAE Viçosa/MG

Apoio Cultural

Por meio do incentivo fiscal via ICMS, apoiamos projetos culturais que promovem arte, educação e inclusão. Essa iniciativa reforça nosso compromisso com a **cultura como agente de transformação social**, beneficiando a comunidade e ampliando o acesso a experiências enriquecedoras.

35mil

reais destinados a projetos culturais

Vijazz

O ViJazz & Blues Festival nasceu em Viçosa-MG, em 2007, e se tornou um dos maiores festivais do gênero no Brasil. Com **shows gratuitos e em espaços abertos**, promove a inclusão cultural e a valorização de artistas locais, além de levar a música instrumental a diversas cidades mineiras.

Apoio aos Eventos da Comunidade

Em 2024, a Funarbe ampliou seu alcance no apoio a eventos comunitários com o lançamento do Edital de Apoio aos Eventos da Comunidade.

Além das iniciativas já contempladas em nossos editais regulares, este novo edital permite apoiar eventos pontuais de impacto social promovidos por associações ou empresas privadas, com CNPJ próprio ativo, que compartilham valores similares com a Funarbe.

Dessa forma, fortalecemos ainda mais nosso compromisso com o desenvolvimento social, cultural e educacional de Viçosa e região.

Curso de Mentalidade Defensiva na adolescência promovido pelo Instituto MACFER – Artes Marciais

15mil

reais destinados em bens ou produtos via Edital

Árvore dos Desejos

Todos os anos, a Funarbe promove a campanha “Árvore dos Desejos”, um gesto de amor e solidariedade que mobiliza colaboradores e clientes a realizarem os sonhos de crianças de 1 a 17 anos, atendidas por **instituições filantrópicas de Viçosa/MG.**

As cartinhas cheias de esperança ganham vida por meio de doações de presentes, que são coletados no Supermercado Escola e entregues com carinho às crianças.

Mais do que presentes, essa ação **espalha alegria, reforça laços e fortalece o compromisso da Funarbe com a comunidade**, incentivando a empatia e o espírito de cooperação.

624

crianças presenteadas

Confira como foram as entregas dos brinquedos:

Gincana Socioambiental

+5t

de donativos enviados para o RS

Em 2024, a Gincana Socioambiental da Funarbe reforçou seu compromisso com a solidariedade e o impacto social.

Tradicionalmente voltada para a arrecadação de donativos para instituições locais, nesta edição unimos esforços para auxiliar as **vítimas da tragédia no Rio Grande do Sul**, em especial, à cidade de Cachoeirinha

Com o engajamento dos colaboradores e da comunidade de Viçosa, arrecadamos **mais de 6 mil itens** entre alimentos, produtos de higiene, materiais de limpeza e material escolar, totalizando 5 toneladas de donativos enviados para a cidade de Cachoeirinha/RS.

Esse transporte foi viabilizado graças à parceria de longa data com a Transportadora Solistica, que há mais de 18 anos é parceira da nossa Unidade do Laticínio. A iniciativa reafirma o papel da Funarbe como **agente de transformação**, mobilizando recursos e pessoas em prol do bem comum.

183kg

de itens de material escolar

2.5t

De itens de material de limpeza e higiene pessoal

4.5t

de alimentos não perecíveis

Confira o vídeo de divulgação da ação social:

Doações de bens e materiais

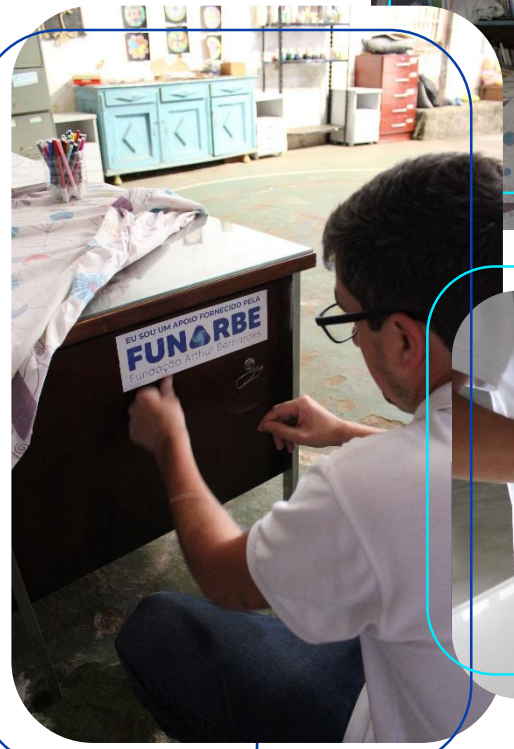
193
itens doados

17
Instituições e órgãos beneficiados

A Funarbe busca sempre maximizar o impacto social de seus recursos, garantindo que bens e equipamentos em bom estado continuem gerando **valor para a comunidade.**

Por meio de doações, beneficiamos instituições sem fins lucrativos, escolas públicas e órgãos da administração pública local, fortalecendo sua estrutura e ampliando suas capacidades.

Além de contribuir para o desenvolvimento dessas entidades, essa iniciativa reforça nosso **compromisso com a sustentabilidade**, promovendo a reutilização de materiais e reduzindo o descarte no meio ambiente.



Móveis como mesas e cadeiras para o Grupo Pérolas Negras

Diversos aparelhos de ar-condicionado e móveis para Hospital São Sebastião em Viçosa/MG.

Itens doados:

Equipamentos eletrônicos, ar-condicionado, eletrodomésticos, móveis etc

Gestão de resíduos

A Funarbe vem aprimorando continuamente suas práticas de gestão de resíduos, reforçando o compromisso com a sustentabilidade.

Desde 2023, implementamos a separação de resíduos em nossas unidades, classificando-os em **recicláveis, rejeitos e orgânicos**, garantindo a destinação correta de cada material.

Essa iniciativa tem contribuído significativamente para a **redução do volume de resíduos enviados ao aterro sanitário**. Seguimos em constante evolução, buscando novas formas de fortalecer essa cultura e minimizar nosso impacto ambiental.

+5.8t

de resíduos orgânicos compostados em 2024

Composteira

Em nossa Unidade do Supermercado Escola, os resíduos orgânicos das áreas administrativas e produtivas, como Padaria e Hortifrutti, são compostados em composteira mecânica própria e específica para as necessidades do varejo.

Condicionador de Solos

O resíduo orgânico compostado pelo Supermercado se torna **um poderoso condicionador de solos**, que disponível para os clientes, já se tornou um sucesso de venda, atingindo o marco de mais de **1,8t vendidos.**

Adubagem de Jardins e Horta

Em nossa Sede, possuímos uma segunda composteira, essa termofílica, que atende os resíduos orgânicos das áreas administrativas. O composto gerado é utilizado para adubagem do nosso extenso jardim e horta comunitária.

Unidade de Projetos

Desde 1985, a Funarbe atua na **gestão administrativo-financeira de projetos** de ensino, pesquisa e extensão da Universidade Federal de Viçosa, instituição à qual somos credenciados como Fundação de Apoio.

Nossa experiência consolidada ao longo dos anos permitiu a **expansão do nosso atendimento** para outras instituições de ensino e pesquisa.

Em 2024, estávamos autorizados a apoiar 17 instituições e centros de pesquisa, reafirmando nosso compromisso em viabilizar que nossos clientes e parceiros se dediquem plenamente ao **avanço acadêmico, científico e tecnológico.**

40

anos de atuação

17

Instituições parceiras

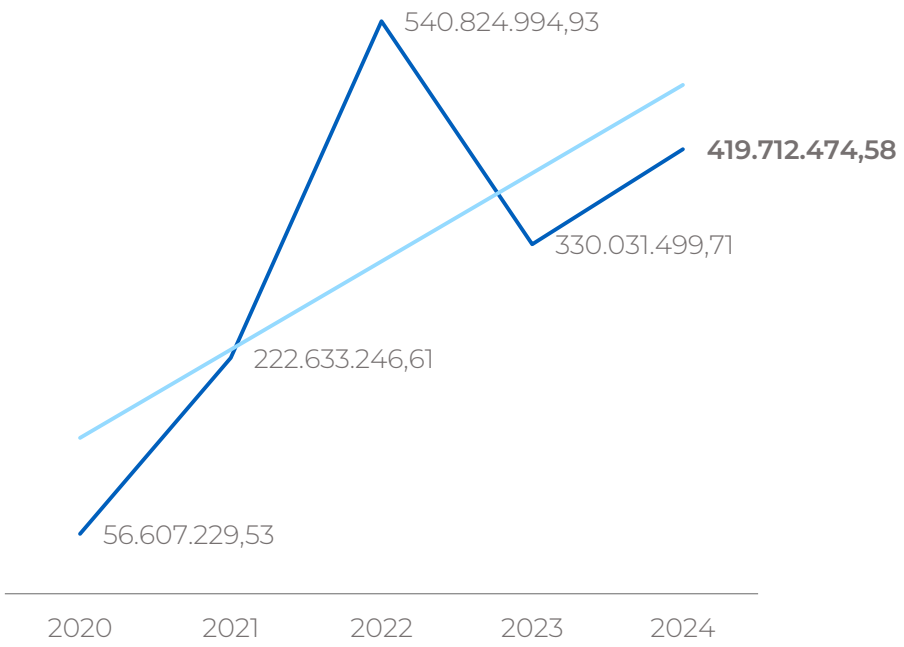
Captação de Recursos

Em 2024, foram assinados **1.146 novos projetos**, que totalizaram **R$419.712.474,58,** representando um **crescimento de 27,17%** comparado ao ano anterior.

Embora o número de projetos assinados tenha se mantido estável, **o valor médio dos projetos aumentou 27,51%** em comparação a 2023, refletindo a estratégia da Funarbe em fortalecer parcerias com as instituições já apoiadas.

641%

de crescimento na captação nos últimos 5 anos



Instituições Autorizadas

Encerramos o ano de 2024 com **17 instituições apoiadas,** tendo encerrado a parceria com 4 instituições.

A estratégia escolhida foi **fortalecer e manter as parcerias ativas**, de forma a garantir a qualidade dos serviços prestados.

Instituição credenciada

UFV
Universidade Federal de Viçosa

INPA
INSTITUTO NACIONAL DE PESQUISAS DA AMAZÔNIA
UNIDADE DE PESQUISA DO MCTI

Embrapa

EPAMIG

CEPLAC

INSTITUTO FEDERAL Minas Gerais

INSTITUTO FEDERAL Sudeste de Minas Gerais

INSTITUTO FEDERAL São Paulo

INSTITUTO FEDERAL Rondônia

SGB
SERVIÇO GEOLÓGICO DO BRASIL - CPRM

ESP/MG

FUNED
Fundação Ezequiel Dias

UFRR
Universidade Federal de Roraima

UFVJM

UENF

UEMG

univale

UFOP
Universidade Federal de Ouro Preto

45 anos

Sistema Financiar

Evolução e novos caminhos

49

Instituições contratantes + UFV e UFMG

590

oportunidades inéditas enviadas

2636

Editais enviados à UFV

Desde 2003, o Sistema Financiar tem sido uma ponte essencial entre pesquisadores, gestores de projetos e agentes financiadores, conectando oportunidades de fomento nacionais e internacionais para Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação (PD&I). Ao longo de 20 anos, a plataforma auxiliou milhares de pesquisadores, impulsionando descobertas e avanços científicos.

Em 2024, após uma análise estratégica, a Diretoria da Funarbe decidiu **encerrar as atividades comerciais do Sistema**, como ele é conhecido hoje, e iniciar uma nova fase. A plataforma passará por uma reformulação completa, com o objetivo de modernizar e otimizar a experiência dos usuários.

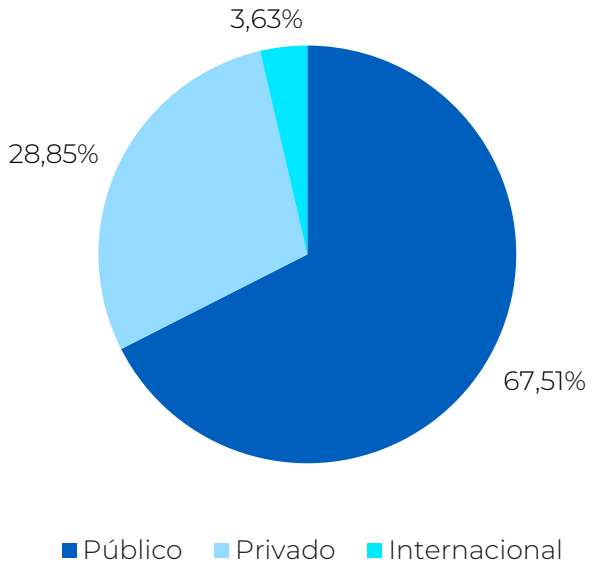
Dessa forma, não foram realizadas novas contratações ou renovações de assinaturas no último ano, garantindo uma **transição estruturada para o novo modelo**. No entanto, os contratos vigentes continuam ativos até o término de suas respectivas assinaturas, assegurando a continuidade dos serviços aos usuários.

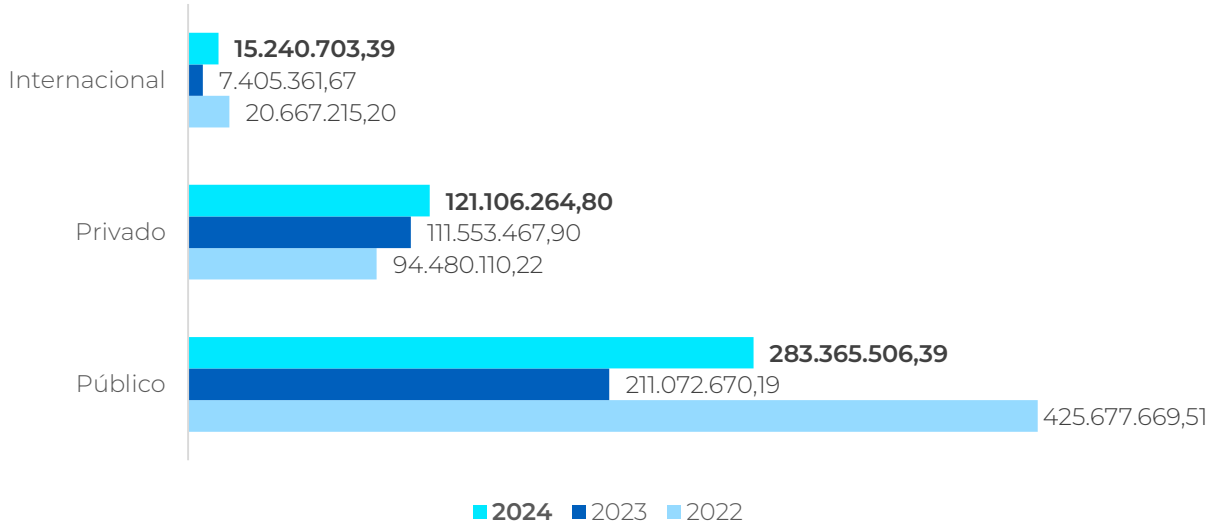
Ao encerrar este ciclo, a Funarbe agradece a todas as instituições que confiaram no Sistema Financiar e construíram, junto conosco, uma **trajetória de inovação e suporte à pesquisa**. O compromisso com a ciência e a excelência na gestão de projetos permanece, agora em um novo formato, alinhado às necessidades futuras da comunidade acadêmica.

Recursos Públicos e Privados

Em 2024, os projetos financiados com **recursos públicos** continuaram a representar a maior parcela da carteira da Funarbe, correspondendo a **67,51%** do valor total captado.

Todas as fontes de financiamento registraram crescimento ao longo do ano, mas um destaque especial vai para os projetos financiados com **recursos internacionais**, que tiveram um **expressivo aumento de 106%** em comparação a 2023 — um avanço significativo que reforça a capacidade da Funarbe em atrair investimentos globais para a pesquisa e inovação.





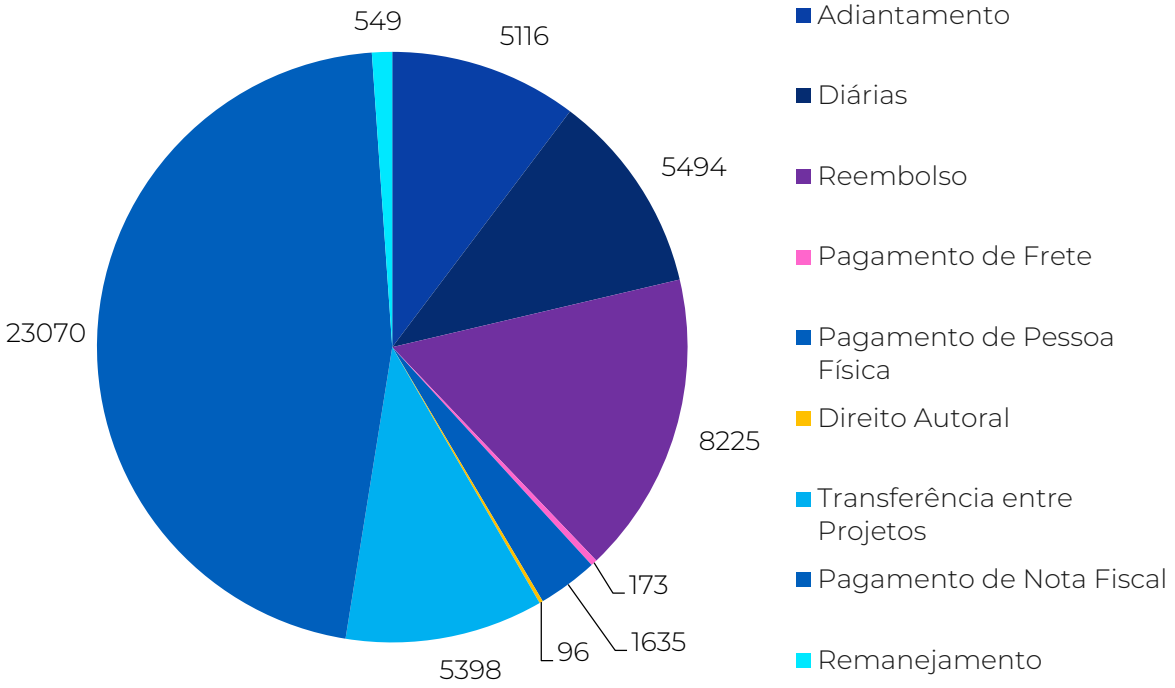
Gestão de Recursos

O crescimento na captação de novos projetos manteve a Funarbe em ritmo acelerado na gestão de recursos. Em 2024, mais de 49 mil pedidos foram processados em nosso sistema, representando um **aumento de 11%** em relação ao ano anterior.

Esse volume reforça o compromisso da Fundação em garantir **agilidade e eficiência** na administração dos projetos, conforme demonstrado no gráfico ao lado.

+49mil

Pedidos processados no Sistema Agrega



Distribuição de Bolsas e Estágios

13%

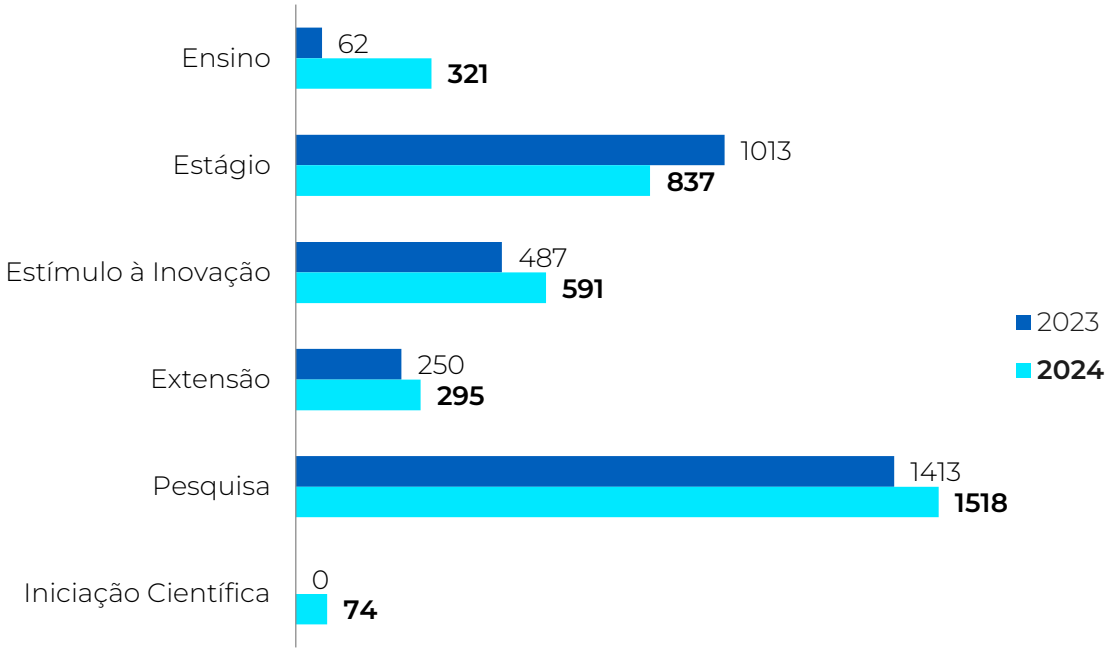
De aumento na concessão de bolsas de estágio e de pesquisa

100%

dos contratos são formalizados de forma eletrônica

Em 2024, a **concessão de bolsas e estágios registrou um crescimento significativo**. O número de implementações **aumentou 13%** em relação a 2023, impulsionado, principalmente, pela expansão das bolsas de extensão e estímulo à inovação. Como resultado, o total de bolsas implementadas foi 39% superior ao do ano anterior. Um marco importante foi a inclusão das bolsas de iniciação científica, que passaram a ser concedidas pela Funarbe pela primeira vez.

Buscando continuamente inovação e eficiência, foi implementada a assinatura eletrônica de todos os contratos de concessão de bolsa e estágio no Sistema Agrega. Agora, desde a solicitação até a assinatura, todo o processo é 100% digital, agilizando a gestão e proporcionando mais praticidade para os coordenadores de projetos.



Processo de Compras

Dos pedidos recebidos no ano, **9.506** se transformaram em processos de compras, um **aumento de mais de 23%** se comparado ao ano anterior.

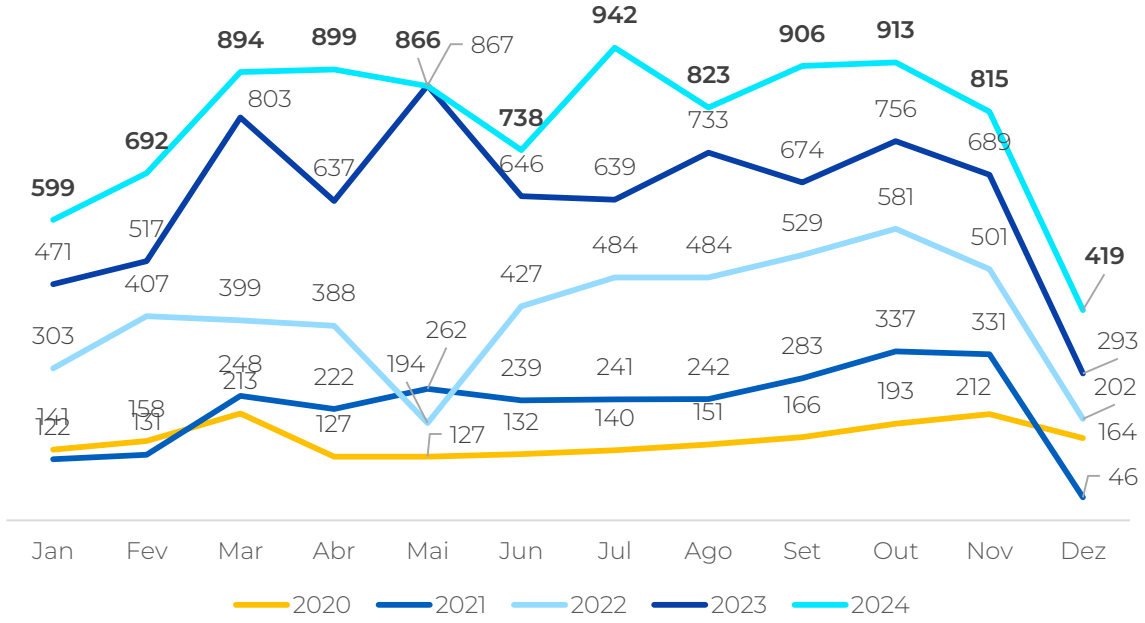
O ano iniciou de forma muito mais ativa, semelhante ao ano anterior, já apresentando uma grande demanda na área de compras.

A tendência de alta se confirmou ao longo do ano, a queda do número de processos em dezembro é justificado pelo encerramento dos pedidos, em função das férias coletivas.

Dessa forma a equipe tem prazo suficiente para **finalização dos processos iniciados** em 2024. Entendemos que essa vem sendo uma decisão acertada, pois possibilita uma **melhor gestão dos processos de compras**, principalmente com o grande volume recebido nos últimos anos.

394%

De aumento no número de processos de compras nos últimos 5 anos



Autorizações de fornecimento

Mesmo com o aumento da demanda, o tempo médio para emissão das Autorizações de Fornecimento (AF) foi reduzido de forma significativa. O prazo, que era de 9,5 dias em 2022, caiu para 7 dias em 2023 e, em 2024, atingiu a marca de **apenas 4 dias.**

Esse avanço reflete o compromisso contínuo da Funarbe com a **eficiência operacional**, impulsionado por melhorias nos processos e pela automação do sistema Agrega.

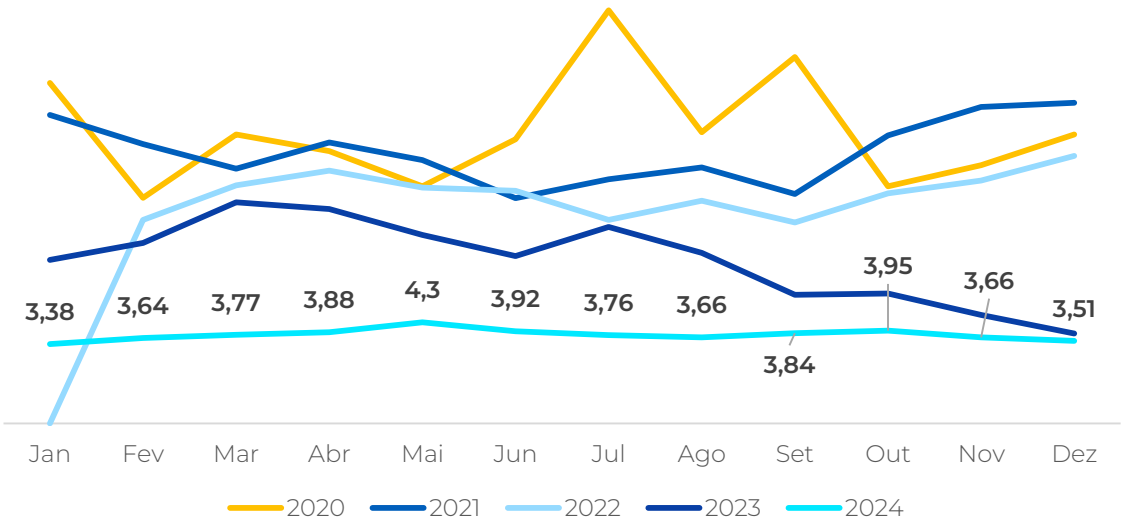
-48%

De redução em dias no tempo médio para emissão de uma AF

Para que essa marca fosse conquistada, foram realizadas algumas ações de melhoria:

- Reestruturação do processo de compra de gás;
- Mapas de cotação gerados pelo Agrega, de forma atender a necessidade de financiadoras;
- Análise de cotação por meio de Inteligência Artificial no Sistema Agrega;
- Aumento da equipe de pós compra;
- Automatização do pós compra e integração de cobrança eletrônica;
- Módulo de controle de patrimônio dos projetos;
- Revisão da Política de Gestão de Fornecedores;
- Treinamentos internos e atualização de manuais.

Continuamos investindo em novas melhorias para **aprimorar a experiência de compra** dos nossos pesquisadores. O gráfico ao lado evidencia que a variação no prazo de emissão da Autorização de Fornecimento está diretamente relacionada ao volume de processos de compras, reforçando a importância da otimização contínua para manter eficiência e agilidade.



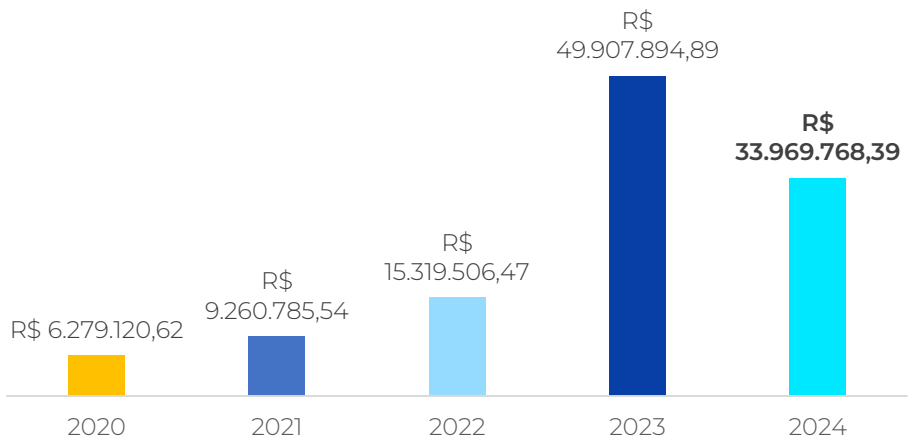
Processos de Importações

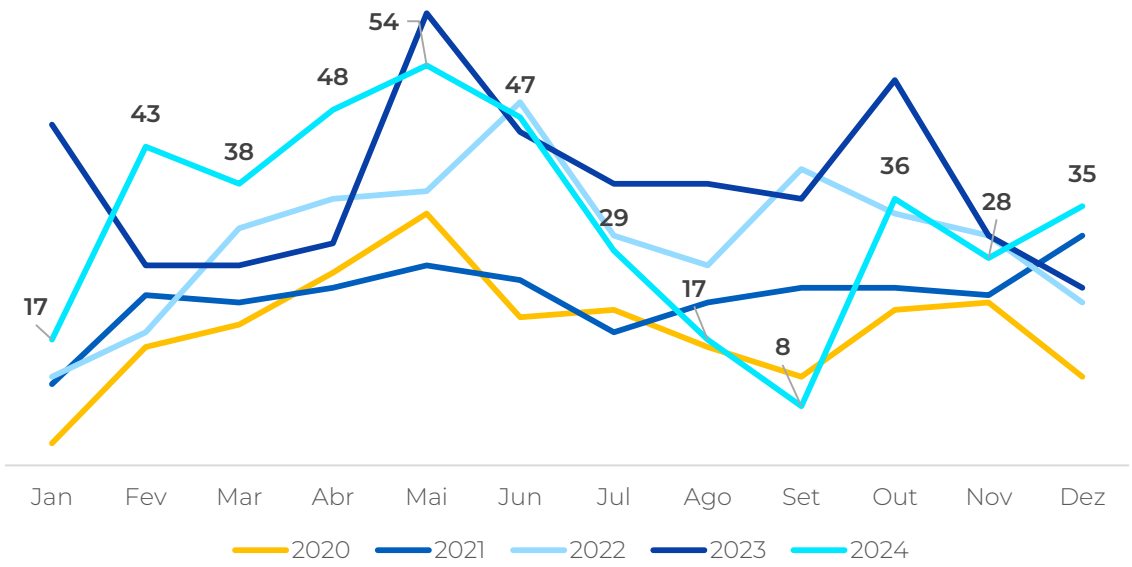
Os processos de importação mantiveram a **tendência de crescimento no primeiro semestre de 2024.**

No entanto, em julho, a cota concedida pelo Governo Federal, que estabelece um valor máximo para importações com isenção de impostos vinculadas a projetos de pesquisa, foi atingida.

Como todas as importações da Funarbe são realizadas sob esse regime, a **indisponibilidade da cota impossibilitou a realização de novos processos no segundo semestre.**

Apesar dessa pausa temporária, ao longo de 2024 foram conduzidas **400 importações**, totalizando R$ 33.969.768,39 – o equivalente a 68% do valor importado no ano anterior.





Prestações de Contas

O crescimento na captação de projetos refletiu diretamente no aumento do número de prestações de contas enviadas às financiadoras.

Além disso, a **adoção de novos procedimentos de controle** por alguns parceiros elevou ainda mais a demanda.

Em 2024, foram enviadas **1.972 prestações** de contas, **um aumento superior a 47%** em relação ao ano anterior.

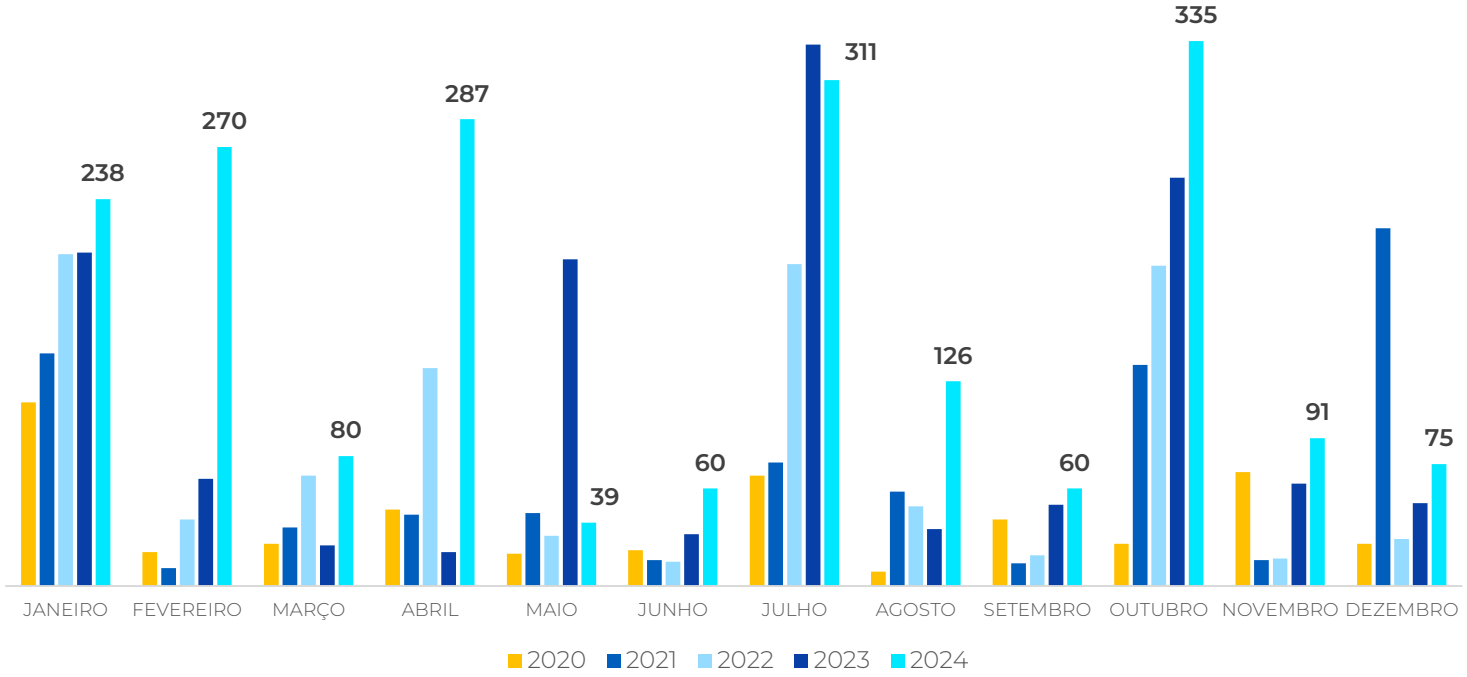
Como ilustrado no gráfico, os meses de janeiro, fevereiro, maio, julho e outubro concentraram os maiores volumes de envio, impulsionados, principalmente, por parceiros que exigem prestações anuais e trimestrais para o acompanhamento das atividades dos projetos.

1972

prestações de contas enviadas em 2024

303%

de aumento no número de prestações de contas enviadas nos últimos 5 anos



Visitas à Funarbe

Compartilhando conhecimento que faz a diferença!

Ao longo do ano, a Unidade de Projetos, juntamente com a Diretoria Executiva, receberam instituições em seu Edifício Sede que desejaram conhecer mais as práticas adotadas pela Fundação para condução e gestão dos projetos. O assunto em destaque para a maioria das visitas foi a gestão das **UEPE - Unidade de Ensino Pesquisa e Extensão.**

As Unidades de Ensino, Pesquisa e Extensão – UEPE's, da Universidade Federal de Viçosa (UFV), são projetos coordenados por docentes que têm como característica fundamental a produção de excedentes comercializáveis durante seu processo de obtenção de resultados acadêmicos.

A Funarbe, juntamente com a Universidade, foram **pioneiras na formalização da gestão e da comercialização dos produtos excedentes de pesquisa**. Após estudos, construção de normativos e aprovações dos órgãos fiscalizadores, o modelo de gestão virou referência para muitas instituições que desejam replicar.

FADEPE

Fundação UFSCAR

CAPES

UFAL

INCAPER-ES

Serrapilheira

Projeto Perfomance 5 Estrelas

Capacitação e excelência na gestão de recursos

Em 2024, a Unidade de Projetos consolidou seu compromisso com a qualificação das equipes ao lançar o Projeto Performance 5 Estrelas. Definido como uma **iniciativa estratégica**, o projeto teve como foco o **mapeamento e a produção de treinamentos voltados para capacitação interna**, além da criação de conteúdos para a Universidade Funarbe.

Com a participação ativa de oito colaboradores, o projeto estruturou um plano robusto de capacitação, abrangendo desde o levantamento dos temas essenciais até a definição de responsáveis, elaboração de roteiros e validação junto às lideranças. A equipe de Comunicação da Fundação desempenhou um papel fundamental no suporte às gravações, edição e alimentação da plataforma com os conteúdos desenvolvidos.

O envolvimento foi amplo: 34 colaboradores de todas as áreas da Unidade participaram da iniciativa, resultando na **produção de 61 vídeos** voltados ao aprimoramento do uso do Sistema Agrega e ao entendimento dos processos de Formalização de Parcerias.

Esse projeto reafirma o compromisso da Funarbe com a capacitação interna, impulsionando a eficiência operacional e garantindo maior alinhamento estratégico na Unidade de Projetos.

"Participar do projeto Performance 5 Estrelas foi uma experiência intensa e de muitos aprendizados. Arrisco dizer que foi uma das experiências mais enriquecedoras da minha trajetória profissional – desafiadora, mas ao mesmo tempo incrível.

Sendo meu primeiro projeto na Funarbe, no início, confesso que não imaginava sua real dimensão, tanto em relação aos resultados que seriam entregues quanto ao impacto transformador na equipe. O caminho não foi fácil, tivemos que parar, reavaliar estratégias e ajustar a rota diversas vezes para seguir na direção certa. Mas cada desafio trouxe um aprendizado valioso, tornando essa experiência realmente marcante.

Ao longo dessa jornada, descobri habilidades que nem sabia que tinha, resgatei competências que estavam adormecidas e exercitei a resiliência como nunca antes. Olhando para trás, percebo o quanto esse projeto me fez crescer, reforçando a importância do trabalho em equipe, da flexibilidade e do foco nos objetivos. O projeto continua e sigo com a certeza de que grandes transformações acontecem quando nos dedicamos de verdade.

Que venha o próximo desafio!"

Glaucia Apolônio

Analista de Compras
em Seleção Pública

Indicadores de Desempenho	2020	2021	2022	2023	2024
Captação de recursos	R$ 56.607.229,53	R$ 222.633.246,61	R$ 540.824.994,93	R$ 330.031.499,71	R$ 419.712.474,58
Captação média por projeto	126.638,09	R$ 232.636,62	R$ 446.593,72	R$ 287.233,68	R$ 366.241,25
Captação de recuros de Projetos financiados por entidades públicas	40.323.791,05	R$ 166.618.398,84	R$ 425.677.669,51	R$ 211.072.670,19	R$ 283.365.506,39
Captação de recursos de projetos financiados por entidades privadas	41.085.659,98	R$ 54.348.207,84	R$ 115.147.325,42	R$ 111.553.467,90	R$ 121.106.264,80
Número de Processos de importação	202	274	369	455	400
Total de importações	R$ 4.921.810,01	R$ 9.260.785,54	R$ 15.319.506,47	R$ 49.907.894,89	R$ 33.969.768,39
Número de Prestações de contas enviadas no prazo	454	615	1002	1333	1972
Número de oportunidades de fomento divulgadas para a UFV	894.283	808.403	1.034.506	3.539*	2639*
Número de Alunos Bolsistas envolvidos nos projetos por tipo de bolsa	1575 bolsistas 284 estagiários	772 bolsistas 583 estagiários	1146 bolsistas 1119 estagiários	2212 bolsistas 1013 estagiários	Ensino: 321 Estágio: 837 Estimulo à Inovação: 591 Extensão: 295 Iniciação Científica: 74 Pesquisa: 1518
Número de Alunos Bolsistas envolvidos nos projetos por nível de escolaridade	Detalhamento não realizado nos anos anteriores	Graduação: 132 Mestrado: 247 Doutorado: 283 Pós-Doc: 110	Ensino Médio: 12 Graduação: 1119 Mestrado: 369 Doutorado: 275 Pós-Doc: 206 Pesquisador: 284	Ensino Médio: 89 Graduação: 1520 Mestrado: 440 Doutorado: 442 Pós-Doc: 362	Ensino Médio: 233 Graduação: 1830 Mestrado: 624 Doutorado: 674 Pós-Doc: 275

*Foi contabilizado apenas o número de oportunidades e não o número total de disparos de e-mails por oportunidade, conforme anos anteriores.

** Para o Relatório de 2024 em diante, optou-se por detalhar quais os tipos de bolsa, para além do nível de escolaridade.

Valor Captado Por Unidade Administrativa da UFV	2020	2021	2022	2023	2024
ADM - UFV	R$ 12.849.558,72	R$ 17.144.828,18	R$ 33.451.773,83	R$ 7.172.184,83	R$ 78.344.791,00
Campus UFV Florestal	R$ 2.319.524,86	R$ 2.364.185,37	R$ 3.902.134,59	R$ 2.764.911,08	R$ 6.049.134,13
Campus UFV Rio Paranaíba	R$ 1.152.940,89	R$ 1.264.098,67	R$ 979.115,53	R$ 826.745,15	R$ 3.672.042,99
Centro de Ciências Agrárias	R$ 18.889.492,12	R$ 23.333.952,51	R$ 46.044.648,55	R$ 33.484.492,00	R$ 45.611.401,81
Centro de Ciências Biológicas e da Saúde	R$ 6.161.395,59	R$ 13.114.604,80	R$ 18.989.770,39	R$ 18.277.580,58	R$ 19.775.777,79
Centro de Ciências Exatas e Tecnológicas	R$ 5.679.535,12	R$ 9.275.319,66	R$ 40.652.986,60	R$ 26.136.520,35	R$ 32.451.958,18
Centro de Ciências Humanas, Letras e Artes	R$ 1.396.405,33	R$ 3.174.926,73	R$ 6.420.778,28	R$ 5.690.738,46	R$ 4.931.174,03
Porcentagem do Superávit reinvestido em Apoio às atividades de ensino, pesquisa e extensão da UFV	10%	20%	10%	10%	12%
Valores destinado às atividades de ensino, pesquisa e extensão da UFV	R$ 316.000,00	R$ 515.570,54	R$ 1.012.425,00	R$ 1.265.205,67	R$ 1.994.408,70

Indicadores Sociais Internos	2020	2021	2022	2023	2024
Alimentação	R$ 1.460.539,13	R$ 1.851.581,14	R$ 2.163.075,39	R$ 2.517.440,51	R$ 2.800.162,70
Saúde	R$ 756.806,50	R$ 557.918,84	R$ 599.930,18	R$ 665.285,43	R$ 669.896,22
Auxílio Creche	R$ 142.800,00	R$ 132.126,00	R$ 154.800,00	R$ 142.990,95	R$ 160.887,43
Auxílio Educação	R$ 13.784,81	R$ 10.234,00	R$ 7.181,60	R$ 13.096,57	R$ 3.540,00
Vale Transporte	R$ 14.955,38	R$ 18.046,26	R$ 71.404,75	R$ 50.881,14	R$ 55.371,79
Seguro de Vida incluindo estagiários	R$ 13.180,39	R$ 24.873,14	R$ 43.328,11	R$ 51.409,38	R$ 57.133,73

Indicadores de Corpo Funcional	2020	2021	2022	2023	2024
Número de Colaboradores	271	286	354*	395	413
Número de Admissões	24	34	61	100	103
Número de Colaboradores Acima de 45 anos	40	30	59	73	72
Número de Mulheres	110	111	137	163	169
% de Mulheres em relação ao total de colaboradores	40,59%	38,81%	38,70%	41,30%	40,92%
Portadores de Deficiência ou Reabilitados	11	11	11	11	11
% de Mulheres em cargos de gestão	40%	43%	52,9%	50,0%	54,6%

*A partir de 2022, passamos a contabilizar os colaboradores dos convênios/projetos

Centro de Serviços Compartilhados

O Centro de Serviços Compartilhados (CSC) desempenha um papel estratégico na organização, promovendo a integração, a padronização e a eficiência dos processos administrativos.

Por meio de entregas, suporte e apoio, o CSC auxilia as Unidades de Negócio da Fundação a alcançarem seus objetivos estratégicos prezando sempre pela qualidade nos seus serviços.

89,9%

dos SLAs cumpridos dentro do prazo, garantindo satisfação dos clientes internos.

7º

Fechamento contábil no 7º dia útil

3186

contas bancárias ativas e gerenciadas

Ano de conquistas e evolução

O ano de 2024 para o CSC foi marcado pelo avanço no projeto de implantação do sistema de custos e a readequação de processos, especialmente aqueles que impactam diretamente o processo de produção, estoques e formação de preço de venda.

A implementação de mudanças sistêmicas trouxe resultados positivos, proporcionando maior agilidade nas operações, otimizações e melhoria significativa nos prazos.

Atendimento

Satisfação dos clientes internos com 89,93% de SLAs cumpridos dentro do prazo estabelecido.

Eficiência Operacional

Fechamento Contábil no 7º dia útil.

Inovação

Implementação de IA em alguns processos no Sistema Agrega, reduzindo falhas e melhorando a produtividade.

Foco em modernização de processos

- Admissão Digital de funcionários próprios e de projetos
- Automatização no processo de contratação de estágios
- 100% das obrigações fiscais enviadas no prazo
- Automatização do processo de contabilização das operações realizadas
- Liberação do Fluxo de Caixa das Unidades de Negócios, através de relatório na Senior X.

Departamento Pessoal

Eficiência e Inovação na Gestão de Pessoas

Responsável pelo cumprimento das obrigações trabalhistas, asseguram uma relação eficiente entre a Fundação e seus colaboradores.

1. Processo de **admissão digital** de colaboradores, otimizando o prazo de contratações, garantindo mais eficiência e facilitando a interação com sistemas como *eSocial*, assegurando o cumprimento da legislação trabalhista
2. Redução do prazo de contabilização da **folha de pagamentos**, com isso, foi antecipado o pagamento aos colaboradores em 4 dias.
3. **Automatização da contratação de estagiários**, com todo o trâmite digital, incluindo a assinatura do termo de compromisso, o que trouxe mais segurança e eficiência às contratações.

Recursos Humanos

Desenvolvimento e bem-estar

Responsável pela gestão estratégica de pessoas, promovendo um ambiente de trabalho saudável, engajador e alinhado às necessidades institucionais, com foco na atração, retenção e bem-estar dos colaboradores.

1. **92,75%** dos processos seletivos foram concluídos dentro do prazo estipulado pelo SLA, garantindo a eficiência operacional e a satisfação tanto dos candidatos quanto das áreas envolvidas.
2. **Parceria com WellHub**, proporcionando aos colaboradores benefícios que promovem o cuidado com a saúde física e mental, favorecendo a melhoria da sua qualidade de vida, aumento da satisfação e engajamento no trabalho.
3. **100% das avaliações de desempenho** realizadas por meio da Senior, gerando o histórico de evolução e desenvolvimento do colaborador.
4. **Otimização e Digitalização dos PDI's**, metas individuais e coletivas, para melhor acompanhamento da performance ao longo do ano.

Contabilidade

Precisão e confiabilidade nos registros contábeis

Responsável pelo cumprimento das obrigações fiscais, está sempre focada na confiabilidade, entregando registros contábeis precisos e auditáveis.

1. Redução do prazo do fechamento contábil para o **7° dia útil**, resultado da conclusão da implantação do Sistema Senior e do compromisso das Unidades de Negócio em cumprir os prazos estabelecidos.
2. Envio de **100% das obrigações fiscais** no prazo estabelecido pelos órgãos competentes e finalização da automatização dos processos de contabilização das nossas operações.
3. Compartilhamento de 21 orientações com as Unidades de Negócio, alinhadas às normas e políticas da Funarbe, visando **padronizar os procedimentos contábeis.**

Financeiro

Gestão Estratégica e Processos mais ágeis

Responsável por todo processo de contas a pagar e receber, bem como pela gestão do fluxo de caixa e aplicações financeiras da Fundação.

1. Abertura de **832 novas contas bancárias**, finalizando o ano com 3186 contas ativas.
2. Aplicação de **R$695 milhões** de recursos em 2024 e mais de **197 mil pagamentos processados.**
3. **100% dos pagamentos** relacionados a projetos de pesquisa realizados de maneira **eletrônica**, garantindo agilidade e eficiência nos processos, além de proporcionar mais segurança nos pagamentos.
4. Formalização de oito orientações junto às Unidades, garantindo clareza, uniformidade e **alinhamento com as normas e políticas** da Funarbe.

Infraestrutura

Sustentabilidade e modernização dos espaços

Responsável por garantir um ambiente de trabalho seguro, funcional e eficiente, através das manutenções das nossas instalações até a implementação de soluções sustentáveis e tecnológicas.

1. Reestruturação da casa de força, no Edifício Sede, com a troca do transformador, gerador e de todo o cabeamento elétrico, mantendo um **ambiente seguro e reduzindo custos de manutenções elétricas.**

2. Implementação da **gestão de frotas dos carros** vinculados a projetos, no Sistema Agrega, possibilitando um acompanhamento mais eficiente dos veículos dos nossos parceiros.

3. Conclusão de **95% das obras de revitalização da Usina da Casquinha**, focados na gestão energética e sustentabilidade das nossas Unidades.

4. **Compostagem de 100% dos resíduos orgânicos** gerados no Edifício Sede, reforçando o compromisso com a sustentabilidade e reduzindo o impacto ambiental.

5. Descarte correto de **mais de 840kg de produtos eletrônicos** e seus componentes, em parceria com a GW Recicla LTDA.

1

2

3

4

5

Tecnologia da Informação

Segurança e integração para uma Funarbe digital

Responsável pela manutenção e suporte técnico para os usuários de toda a Funarbe, desempenha um papel essencial, garantindo a automação, segurança e eficiência dos nossos processos, impulsionando a transformação digital, permitindo maior agilidade e inovação na Fundação.

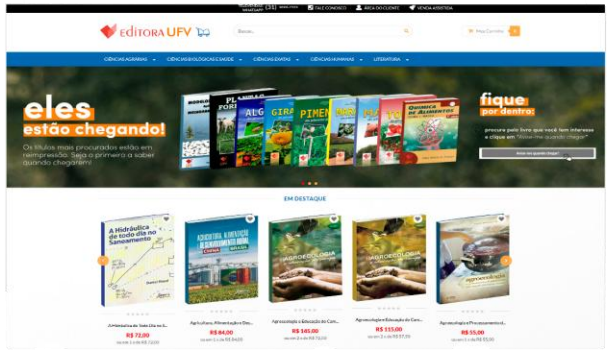
1. Aquisição de **novos equipamentos e sistemas de Firewall** de última geração, visando aumentar a proteção da rede da Fundação, diante da crescente tentativa de ataques cibernéticos.

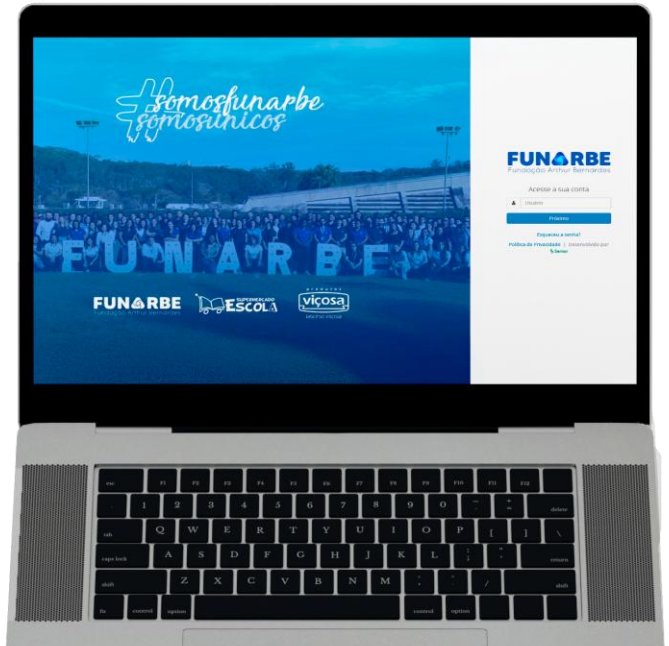
2. Troca e instalação de novos discos de internet sem fio, com tecnologia Wi-fi6, entregando uma performance semelhante à internet à cabo.

3. **Integração de sistemas** para apuração e envio de eventos do eSocial, referente aos pagamentos de pessoas físicas, sem dependência de outro ERP, além do próprio Sistema Agrega, garantindo o cumprimento das obrigações da Unidade de Projetos.

4. Integração da plataforma do **e-commerce da Editora UFV** ao nosso ERP, trazendo mais agilidade para os processos do Supermercado Escola.

5. **Integração da folha do leite (Milks Rota)** com o nosso ERP, aprimorando e agilizando cada vez mais os processos e controles do Laticínio Escola.





Comunicação Institucional

Expansão e engajamento

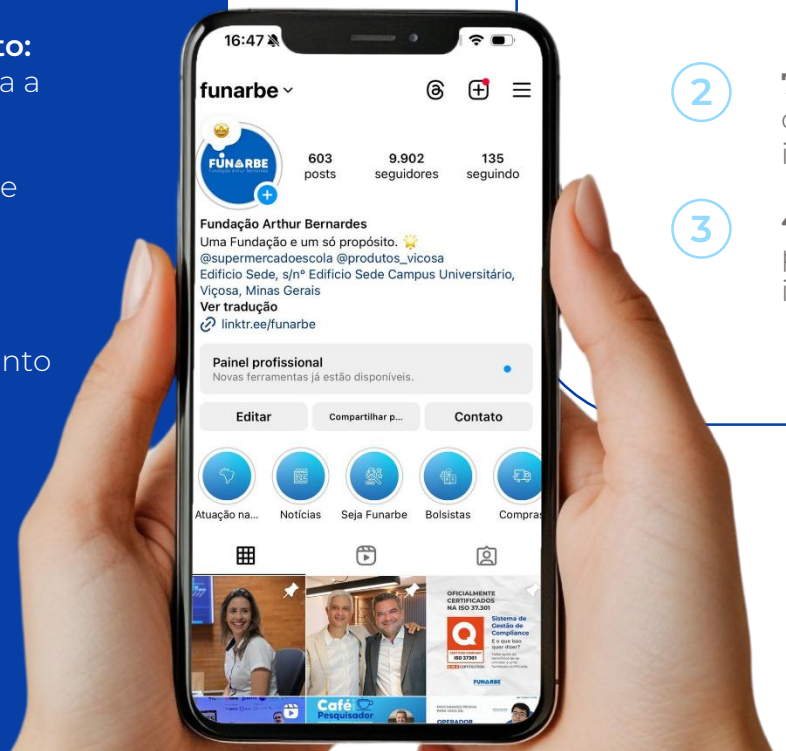
Responsável pela gestão da imagem e pelo fortalecimento da marca Funarbe, por meio de conteúdos estratégicos e comunicação integrada.

1. **Fortalecimento digital:** 157 conteúdos publicados no Instagram, resultando em um crescimento orgânico de 39% no número de seguidores, 119 mil contas alcançadas (+139,9% em relação a 2023) e um aumento de 50,5% nas visitas à página.

2. **Divulgação da ciência e projetos de impacto:** Intensificação da produção de conteúdo para a Unidade de Projetos, destacando serviços, entregas e iniciativas de grande relevância, contribuindo para a valorização da pesquisa e inovação apoiadas pela Funarbe.

3. **Universidade Funarbe:** mais de 60 vídeos gravados e editados para a Universidade Funarbe, ampliando o acesso ao conhecimento interno e fortalecendo a capacitação.

4. **Atendimento estratégico e personalizado:** 404 chamados atendidos ao longo do ano, priorizando a urgência e relevância das demandas para garantir soluções ágeis e alinhadas às necessidades estratégicas das Unidades e áreas da Funarbe.



Assessoria Jurídica

Segurança e conformidade institucional

Responsável pela segurança jurídica e conformidade institucional, assegura que as operações da Fundação estejam alinhadas às normativas vigentes, mitigando riscos e fortalecendo a integridade dos processos.

1. **1.205 atendimentos realizados**, assegurando suporte jurídico ágil e eficiente para todas as unidades da Funarbe, sendo eles:

2. **794 solicitações atendidas,** garantindo a conformidade legal em diversas frentes institucionais.

3. **411 análises** de instrumentos jurídicos para novos projetos, fortalecendo parcerias e assegurando a integridade contratual.

Usina da Casquinha

No ano de 2024, conseguimos concluir aproximadamente **95% das obras** de revitalização da área e dos entornos da Usina da Casquinha, com um aporte de recursos no valor de **R$ 2.534.052,26**. Até o final do ano de 2024, a Funarbe já havia investido R$ 8.193.268,75 na reforma da Usina.

8mi

já investidos na revitalização da Usina

4mi

de kwh serão gerados por ano

1

Finalização das etapas de reforma da chaminé, pintura e acabamento da casa de máquinas.

2

Instalação de iluminação, gerador e comportas eletrônicas.

3

Início do teste seco da turbina e com previsão de finalização do teste no início de 2025.

Em 2025, após o início da geração de energia, começaremos a próxima etapa das obras, com a **construção da sala de aula e do museu.** Com a conclusão dessa fase, a UFV passará a atender cerca de 56 disciplinas e aproximadamente 40 alunos de graduação e pós-graduação. Além disso, a Universidade terá uma redução de aproximadamente 20% no contrato com a Cemig e uma **diminuição de 80% nas multas por ultrapassagem no consumo de energia elétrica.**

Apoio à Universidade Federal de Viçosa

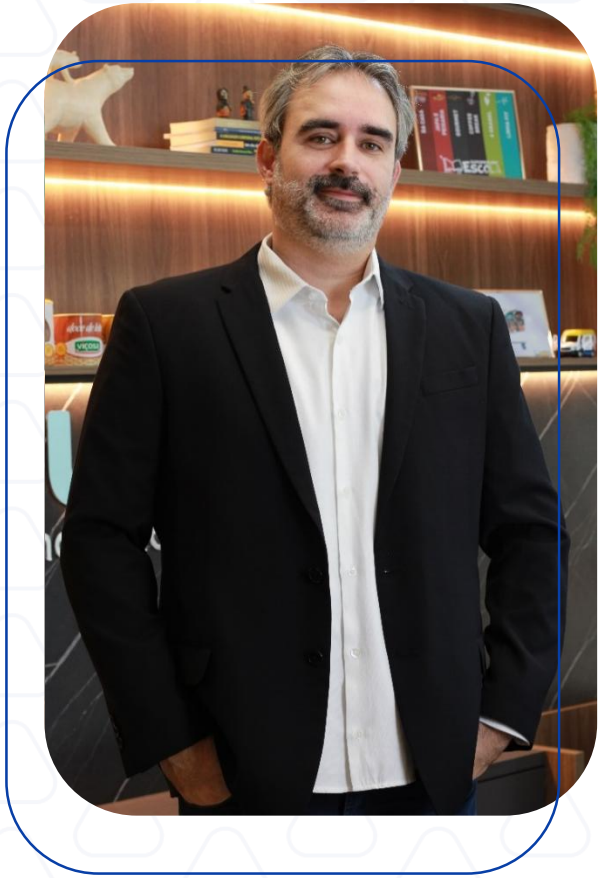
Ser Fundação de Apoio vai além da gestão de projetos

Anualmente, a Funarbe destina um percentual de seu superávit para fortalecer as atividades da UFV, impulsionando ciência, tecnologia e inovação.

1. **Investimento direto de R$ 1.994.408,70** na UFV, com mais de R$ 235.000,00 destinados a bolsas, contribuindo para o desenvolvimento acadêmico e profissional dos estudantes.

2. **Investimentos em equipamentos essenciais,** fortalecendo as atividades acadêmicas e de pesquisa.

3. **Capacitação e suporte à comunidade acadêmica,** incluindo treinamento de funcionários, apoio à Mostra Universitária e Recepção de Calouros nos três campi da UFV e diversas melhorias institucionais.



Neste ano, completamos **45 anos de história**. Foram muitas conquistas, trabalho e comprometimento com a Fundação e seus parceiros. Ao finalizar a leitura deste relatório, espero que todo o esforço desempenhado por esta equipe seja reconhecido em sua devida dimensão.

Ao longo de 2024, nos dedicamos intensamente para que nosso compromisso com as melhores práticas de gestão e integridade fosse não apenas exercido, mas também certificado e reconhecido. O trabalho e a seriedade da nossa equipe foram auditados e validados, sem que a eficiência dos nossos processos fosse comprometida. Essa conquista reforça a nossa **capacidade de adaptação constante às mudanças** que surgem durante a jornada.

Nesse contexto, faço questão de expressar meu sincero agradecimento a todos que caminham ao lado da Funarbe. A dedicação e o empenho de cada colaborador foram fundamentais para enfrentarmos os desafios e buscarmos a excelência em tudo o que fazemos. Vocês são referência no que realizam e o principal motivo de nossas conquistas. Juntos, estamos evoluindo continuamente — e por isso registro aqui minha gratidão e reconhecimento.

Além disso, este relatório simboliza mais do que um balanço de ações; ele aponta caminhos. Diversas iniciativas descritas aqui representam o início de um **novo ciclo de mudanças** que pretendemos consolidar nos próximos anos. Estamos nos preparando, desde agora, para um **futuro ainda mais promissor.**

Aos nossos parceiros — aqueles que se relacionam com a Funarbe em qualquer uma de suas unidades — deixo também meu agradecimento pela confiança e pela reciprocidade.

Nossas relações são pautadas pelo respeito e pela escuta, o que fortalece laços duradouros e sustentáveis. Buscamos compreender as necessidades de cada parceiro para que nossas entregas aconteçam com precisão, qualidade e propósito.

É com base nesse respeito mútuo que expandimos nossas unidades e fortalecemos nossos valores institucionais. Esse princípio nos guia e é a base sólida sobre a qual sustentamos todas as nossas relações.

Por fim, reforço nosso compromisso com o impacto positivo na sociedade. Estamos conscientes do papel que exercemos no ambiente em que atuamos e acreditamos que é possível alcançar resultados ainda maiores do que aqueles sonhados na criação desta instituição.

Esses 45 anos representam mais do que uma marca no tempo — são a base de um desenvolvimento consistente, que nos prepara para grandes saltos nos próximos anos.E é juntos que faremos isso acontecer!

José Reis

Superintendente
da Funarbe

FUNARBE
Fundação Arthur Bernardes

SUPERMERCADO ESCOLA

produtos viçosa

www.funarbe.org.br | @funarbe