

**UNIVERSIDADE FEDERAL DE OURO PRETO (UFOP)  
PRÓ-REITORIA DE EXTENSÃO E CULTURA (PROEX)  
CENTRO DE EXTENSÃO DE MARIANA (CEMAR)**



**RELATÓRIO ANUAL DE ATIVIDADES - 2023  
PLANO DE AÇÃO - 2024**

**MARIANA  
2023**

## **REITORIA**

Prof.<sup>a</sup> Dr.<sup>a</sup> Cláudia Aparecida Marlière de Lima  
Prof. Dr. Hermínio Arias Nalini Júnior

## **PRÓ-REITORIA DE EXTENSÃO**

Prof.<sup>a</sup>. Dr.<sup>a</sup>. Sandra Maria Antunes Nogueira  
Prof.<sup>a</sup>. Dr.<sup>a</sup>. Vanderlice dos Santos Andrade Sol

## **DIRETORIA DO ICSA**

Prof. Dr. Harrison Bachion Ceribeli  
Prof.<sup>a</sup>. Dr.<sup>a</sup>. Cristiane Márcia dos Santos

## **DIRETORIA DO ICHS**

Prof. Dr. Mateus Henrique de Faria Pereira  
Prof.<sup>a</sup>. Dr.<sup>a</sup>. Ada Magaly Matias Brasileiro

## **CENTRO DE EXTENSÃO DE MARIANA**

### **Coordenação:**

Prof.<sup>a</sup> Dr.<sup>a</sup> Déborah Kelly Nascimento Pessoa (DECAD) - até 17/10/2023  
Prof.<sup>a</sup> Dr.<sup>a</sup> Lara L. Guimarães (DEJOR) - a partir de 01/11/2023

### **Vice-coordenação (ICHS):**

Prof. Dr. Leandro Silva de Paula (DEEDU)

### **Vice-Coordenação (ICSA):**

Prof.<sup>a</sup> Dr.<sup>a</sup> Lara L. Guimarães (DEJOR) - até 31/10/2023  
Prof. Dr. Antonio Carlos Andrade Ribeiro (DECSO) - a partir de 20/11/2023

### **Secretária:**

Janaina Fonseca Gomes Tette

### **Coordenação do Arquivo CEMAR:**

Prof.<sup>a</sup> Dr.<sup>a</sup> Fernanda Aparecida Oliveira Rodrigues Silva (DEEDU)

### **Bolsistas:**

André Martins Madureira (Centro de Memória) - Período: a partir de 15/05/23  
Ilídio Ribeiro Pardini (Comunicação-CEMAR) - Período: a partir de 01/11/23  
Isabela Aparecida Santos Silva (Secretaria CEMAR) - Período: desde 01/02/23  
Pedro Henrique Mol Miranda (Comunicação-CEMAR) - Período: 01/12/22 até 31/10/23  
Yuri Campos Dinali (Comunicação-CEMAR) - Período: desde 01/04/22

Aprovado pelo Conselho Departamental do ICBS em:

Diretoria do ICBS  
*Mateus Henrique de Faria Pereira*

Aprovado pelo Conselho Departamental do ICBA em:

Diretoria do ICBA  
*Harrison Bachion Ceribeli*

*Lara Linhalis Guimarães*

Coordenação do CEMAR  
*Lara Linhalis Guimarães (DEJOR)*

*Leandro Silva de Paula*

Vice-Coordenação ICBS  
Leandro Silva de Paula (DEEDU)

*Prof. Dr. Antônio Carlos A. Ribeiro*

Vice-Coordenação (ICBA)  
Prof. Dr. Antônio Carlos A. Ribeiro (DECSO)

## APRESENTAÇÃO

Este relatório foi elaborado com o objetivo de registrar as ações realizadas pela equipe do CEMAR ao longo de 2023 e apresentar o plano de ação do órgão para 2024. Na busca de representar a PROEX no ICSA e ICBS, o CEMAR prosseguiu o trabalho no sentido de articular e estimular o exercício da extensão e cultura no âmbito de Mariana.

O planejamento estipulado para o ano foi perseguido incessantemente, embora algumas pautas propostas ainda necessitem de esforço coletivo em prol da plena realização. O intenso trabalho conjunto realizado pela equipe e o estreitamento do diálogo com a PROEX foram fundamentais nesse processo. O esforço da equipe esteve direcionado a (i) reafirmar os princípios extensionistas da Política Nacional de Extensão Universitária; (ii) valorizar as atividades de extensão e cultura realizadas no âmbito de Mariana; (iii) apoiar o processo de curricularização da extensão na UFOP; (iv) representar o CEMAR na UFOP e junto a comunidade marianense; (v) fortalecer a comunicação do CEMAR junto a comunidade interna e externa à UFOP.

O quadro abaixo apresenta, de modo quantitativo, o número de ações extensionistas que mantiveram registro no SGE e foram executadas em 2023 e nos dois anos anteriores.

INSTITUTO	PROGRAMAS	PROJETOS	CURSOS	TOTAL
ICSA	04	07	01	12
ICBS	03	19	02	24
TOTAL	07	26	03	36

O trabalho desenvolvido em 2023 terá continuidade em 2024 por meio do planejamento apresentado ao final deste relatório. Por fim, vale ressaltar que os registros e resultados apresentados neste documento, demonstram o esforço conjunto da equipe em dar continuidade ao trabalho enraizado e de longa duração que tem sido a produção de extensão e cultura no ICBS e ICBS.

## SUMÁRIO

<b>1. INTRODUÇÃO.....</b>	<b>6</b>
<b>2. REUNIÕES E ENCONTROS REALIZADOS EM 2023.....</b>	<b>8</b>
2.1 Reuniões de Equipe CEMAR.....	8
2.2 Reuniões com a PROEX.....	10
2.3 Reuniões com Diretorias.....	11
<b>3. PLANEJAMENTO PREVISTO PARA 2023 E ATIVIDADES REALIZADAS.....</b>	<b>13</b>
<b>4. PLANEJAMENTO PARA 2024.....</b>	<b>16</b>
<b>5. CONSIDERAÇÕES FINAIS.....</b>	<b>19</b>

## 1. INTRODUÇÃO

O ano de 2023 foi marcado por um trabalho de conscientização do lugar do CEMAR no âmbito da universidade, além da reflexão constante sobre a necessidade de qualificação do aparato estrutural e dos recursos humanos disponíveis para que o trabalho realizado pelo centro seja efetivo. Também foi um ano de mudanças na equipe de coordenação, além das alterações de bolsistas de comunicação e secretaria. Com as transformações na equipe, assim como no ano anterior, 2023 foi marcado por reflexões sobre a gestão interna do setor, sobre a visibilidade do CEMAR e das ações extensionistas e de cultura na comunidade acadêmica e externa à universidade, dentre outras questões.

Finalizamos o ano de 2023 com uma reunião do Colegiado do CEMAR, construindo um diagnóstico interno a partir de reflexão conjunta da equipe. Nessa análise, foram apontadas as forças e fraquezas do setor, além de reflexões sobre potenciais oportunidades e obstáculos ao trabalho do CEMAR. Essa análise de conjuntura permitiu com que fossem realizadas as projeções estratégicas sobre o que será a prioridade de atuação do CEMAR ao longo de 2024.

As principais ações propostas concentram-se nos seguintes tópicos: fortalecimento das ações extensionistas e culturais de Mariana, interação com a comunidade e construção de laços e fortalecimento do Centro de Memória da Extensão (CEMEX). Por essa via, para que as metas propostas sejam alcançadas, faz-se necessário um trabalho perene de construção de diálogo entre este Centro, os Institutos de Ciências Humanas e Sociais (ICHS) e de Ciências Sociais Aplicadas (ICSA), e a Pró-reitoria de Extensão e Cultura (PROEX).

Para atender às demandas e desafios impostos a 2024, a equipe do CEMAR revisitou também as orientações estratégicas do PDI voltadas à extensão e cultura e avaliou as metas para 2023 do relatório de gestão da PROEX. Assim, este relatório mostra a síntese do trabalho realizado ao longo do ano de 2023 e apresenta o planejamento para 2024, tendo com foco cumprir a missão de atender às comunidades docente, discente e técnico-administrativa dos Institutos de Ciências Humanas e Sociais (ICHS) e de Ciências Sociais Aplicadas (ICSA) da UFOP em suas atividades extensionistas e culturais.

De modo breve, apresentamos abaixo algumas das principais ações realizadas e/ou apoiadas no âmbito do CEMAR, desenvolvidas no ano a que se refere este relatório, as quais contribuíram para a melhoria da extensão e da cultura em Mariana.

- Elaboração do Caderno CEMAR 2023;
- Criação do Plano de Comunicação do CEMAR;
- Apoio na realização do “Mês de Integração” do ICBS em 2023/1 e 2023/2;
- Apoio na Calourada integrada entre o ICBS e ICBA em 2023/1;
- Apoio na organização e divulgação do Festival de Inverno 2023/1 e 2023/2;
- Apoio na organização e divulgação da Colônia de Férias 2023/1;
- Apoio na organização e divulgação do Fórum de Cultura, realizado pela PROEX;
- Participação e apoio às festividades dos 45 anos do ICBS;
- Divulgação do novo site (Plataforma Wix) e das redes sociais (Instagram, YouTube), por meio de e-mails, postagens e confecção de cartões de visita;
- Realização de coberturas semanais de ações de extensão em Mariana;
- Produção e divulgação de conteúdo audiovisual relacionados às ações de extensão em Mariana;
- Recepção dos adolescentes do CRAS - Bairros Rosário e Santo Antônio, da cidade de Mariana, realizando atividade no Auditório G-20 do ICBS. Atividade em parceria com o Projeto de Extensão “Empodera Gerais”;
- Confecção de flyer e panfletagem para divulgação do CEMAR.

Além das atividades supracitadas, outras ações perenes são desenvolvidas, e poderão ser consultadas nas próximas páginas deste relatório.

## 2. REUNIÕES E ENCONTROS REALIZADOS EM 2023

Os diferentes registros de reuniões listados a seguir, demonstram o trabalho desenvolvido e o esforço da equipe do CEMAR em manter uma dinâmica ativa e organizada de atividades. Vale registrar que além das reuniões formais, com convocações e pautas bem definidas, encontros setoriais são conduzidos semanalmente, a exemplo daqueles relacionados à equipe de comunicação do CEMAR.

### 2.1 Reuniões de Equipe CEMAR

13/03/23 (Reunião do Colegiado CEMAR)

**Participantes:** Profa Dra Déborah Kelly Nascimento Pessoa (coordenadora do CEMAR), Prof. Dr. Leandro Silva de Paula (Vice-Coordenador do CEMAR/ICHS), Profa Dra Lara Linhalis Guimaraes (Vice-Coordenadora do CEMAR/ICSA), Janaina Fonseca Gomes Tette (Secretária do CEMAR), Yuri Campos Dinali (Bolsista BDI/CEMAR), Pedro Henrique Mol Miranda (Bolsista BDI CEMAR) e Isabela Aparecida Santos Silva (Bolsista BDI CEMAR).

**Pauta:** Fechamento do Relatório de Gestão 2022 e definição das metas para 2023.

20/03/23 (Reunião da coordenação com o Centro de Memória da Extensão)

**Participantes:** Prof.Dr. Leandro Silva de Paula (vice-coordenador do CEMAR) e Profa. Dra. Fernanda Aparecida Oliveira Rodrigues Silva (coordenadora do CEMEX).

**Pauta:** Coleta de informações a respeito do Centro de Memória da Extensão para definição das Metas do CEMAR para o ano de 2023.

04/05/23 (Reunião Equipe de Comunicação)

**Participantes:** Profa Dra Déborah Kelly Nascimento Pessoa (coordenadora do CEMAR), Profa Dra Lara Linhalis Guimaraes (Vice-Coordenadora do CEMAR/ICSA), Janaina Fonseca Gomes Tette (Secretária do CEMAR), Yuri Campos Dinali (Bolsista BDI/CEMAR) e Pedro Henrique Mol Miranda (Bolsista BDI CEMAR).

**Pauta:** Viabilizar a finalização e divulgação do novo site do CEMAR.

06/07/23 (Reunião Equipe de Comunicação)

**Participantes:** Profa Dra Lara Linhalis Guimaraes (Vice-Coordenadora do

CEMAR/ICSA) e Pedro Henrique Mol Miranda (Bolsista BDI/CEMAR).

**Pauta:** Fechar o Plano de comunicação e pensar em possibilidades de cobertura do Festival de Inverno.

10/07/23 (Reunião do Colegiado CEMAR)

**Participantes:** Profa Dra Déborah Kelly Nascimento Pessoa (coordenadora do CEMAR), Prof. Dr. Leandro Silva de Paula (Vice-Coordenador do CEMAR/ICHS), Profa Dra Lara Linhalis Guimaraes (Vice-Coordenadora do CEMAR/ICSA), Janaina Fonseca Gomes Tette (Secretária do CEMAR), Yuri Campos Dinali (Bolsista BDI/CEMAR), Pedro Henrique Mol Miranda (Bolsista BDI CEMAR) e Isabela Aparecida Santos Silva (Bolsista BDI CEMAR).

**Pauta:** Plano de Ação para o 2º semestre de 2023; Template de Relatório Anual para o CEMAR, Plano de Comunicação do CEMAR ;Licença-maternidade da coordenadora do CEMAR.

18/07/23 (Reunião Equipe de Comunicação)

**Participantes:** Profa Dra Déborah Kelly Nascimento Pessoa (coordenadora do CEMAR), Profa Dra Lara Linhalis Guimaraes (Vice-Coordenadora do CEMAR/ICSA), Yuri Campos Dinali (Bolsista BDI/CEMAR), Pedro Henrique Mol Miranda (Bolsista BDI CEMAR), Isabela Aparecida Santos Silva (Bolsista BDI CEMAR) e André Madureira (Bolsista do CEMEX).

**Pauta:** Tratar das ações para a divulgação do Festival de Inverno de 2023 (ações em Mariana).

10/10/23 (Reunião Equipe de Comunicação)

**Participantes:** Profa Dra Lara Linhalis Guimaraes (Vice-Coordenadora do CEMAR/ICSA), Yuri Campos Dinali (Bolsista BDI/CEMAR) e Pedro Henrique Mol Miranda (Bolsista BDI CEMAR).

**Pauta:** Definir situação do bolsista Pedro Mol e tratar da pauta da comunicação.

13/11/23 (Reunião Equipe de Comunicação)

**Participantes:** Profa Dra Lara Linhalis Guimaraes (coordenadora do CEMAR), Janaina Fonseca Gomes Tette (Secretária do CEMAR), Yuri Campos Dinali (Bolsista BDI/CEMAR), Ilídio Ribeiro Pardinho (Bolsista BDI CEMAR) e Isabela Aparecida Santos Silva (Bolsista BDI CEMAR).

**Pauta:** Boas vindas ao novo bolsista, Ilídio Pardinho, e ver demandas da comunicação.

05/12/23 (Reunião do Colegiado CEMAR)

**Participantes:** Profa Dra Lara Linhalis Guimarães (coordenadora do CEMAR), Prof. Dr. Leandro Silva de Paula (Vice-Coordenador do CEMAR/ICHS), Prof. Dr Antônio Carlos Andrade Ribeiro (Vice-Coordenador do CEMAR/ICSA), Janaina Fonseca Gomes Tette (Secretária do CEMAR), Yuri Campos Dinali (Bolsista BDI/CEMAR) e Isabela Aparecida Santos Silva (Bolsista BDI CEMAR).

**Pauta:** Definição das Metas do CEMAR para 2024; e alinhamento das atividades dos bolsistas BDI CEMAR com o PDI UFOP.

## 2.2 Reuniões com a PROEX

13/02/23 (Reunião com Pró-Reitores de Extensão)

**Participantes:** Profa Dra Déborah Kelly Nascimento Pessoa (coordenadora do CEMAR), ProfªDrªSandra Maria Antunes Nogueira (Pró-Reitora de Extensão), Profa Dra Vanderlice dos Santos Andrade Sól (Pró-Reitora Adjunta de Extensão), Prof. Dr. Leandro Silva de Paula (Vice-Coordenador do CEMAR/ICHS) e Janaina Fonseca Gomes Tette (Secretária do CEMAR).

**Pauta:** Visita das Pró-reitoras ao espaço físico do CEMAR

14/03/23 (Reunião com Pró-Reitores de Extensão)

**Participantes:** Profa Dra Déborah Kelly Nascimento Pessoa (coordenadora do CEMAR), ProfªDrªSandra Maria Antunes Nogueira (Pró-Reitora de Extensão), Profa Dra Vanderlice dos Santos Andrade Sól (Pró-Reitora Adjunta de Extensão), Prof. Dr. Leandro Silva de Paula (Vice-Coordenador do CEMAR/ICHS) e Janaina Fonseca Gomes Tette (Secretária do CEMAR).

**Pauta:** Revisão do Regimento Interno do CEMAR; Mapeamento dos parceiros das ações extensionistas.

30/03/23 (Reunião com PROEX e CEMONLEVADE)

**Participantes:** Profa Dra Déborah Kelly Nascimento Pessoa (coordenadora do CEMAR), ProfªDrªSandra Maria Antunes Nogueira (Pró-Reitora de Extensão), Profa Dra Vanderlice dos Santos Andrade Sól (Pró-Reitora Adjunta de Extensão), Prof. Dr. Leandro Silva de Paula (Vice-Coordenador do CEMAR/ICHS) e Wagner Ragi Curi Filho (coordenador do CEMONLEVADE).

Pauta: Festival de Inverno 2023

13/04/23 (Reunião com a PROEX sobre Festival de Inverno)

**Participantes:** Profa Dra Déborah Kelly Nascimento Pessoa (coordenadora do CEMAR), Hugo Guarilha (CCULT PROEX), Janaina Fonseca Gomes Tette (Secretária do CEMAR), Yuri Campos Dinali (Bolsista BDI/CEMAR) e Pedro Henrique Mol Miranda (Bolsista BDI CEMAR).

**Pauta:** Festival de Inverno e a participação do CEMAR.

11/05/23 (Reunião com a PROEX (CCULT) e Diretoria ICBS)

**Participantes:** Profa Dra Déborah Kelly Nascimento Pessoa (coordenadora do CEMAR), Profa Dra Vanderlice dos Santos Andrade Sól (Pró-Reitora Adjunta de Extensão), Prof. Dr. Mateus Henrique de Faria Pereira (Diretor do ICBS) e Hugo Guarilha (CCULT PROEX).

**Pauta:** Tratar das ações do Festival de Inverno UFOP 2023 em Mariana.

29/05/23 (Reunião com PROEX)

**Participantes:** Profa Dra Déborah Kelly Nascimento Pessoa (coordenadora do CEMAR), Profª Drª Sandra Maria Antunes Nogueira (Pró-Reitora de Extensão), Profa Dra Vanderlice dos Santos Andrade Sól (Pró-Reitora Adjunta de Extensão), Profa Dra Lara Linhalis Guimaraes (Vice-Coordenadora do CEMAR/ICSA), Janaina Fonseca Gomes Tette (Secretária do CEMAR) e Yuri Campos Dinali (Bolsista BDI/CEMAR).

**Pauta:** Apresentação do Plano de Comunicação do CEMAR e do novo site.

05/12/23 (Reunião da coordenação CEMAR com Pró-Reitoras e CCULT)

**Participantes:** Profa Dra Lara Linhalis Guimarães (coordenadora do CEMAR), Prof. Dr. Leandro Silva de Paula (vice-coordenador do CEMAR/ICBS), Prof. Dr. Antônio Carlos Andrade Ribeiro (vice-coordenador do CEMAR/ICSA), Prof. Dra Sandra Maria Antunes Nogueira (Pró-Reitora de Extensão), Profa Dra Vanderlice dos Santos Andrade Sól (Pró-Reitora Adjunta de Extensão) e Hugo Guarilha (CCULT PROEX).

**Pauta:** Conhecer os novos membros da equipe CEMAR e discutir sobre o Festival de Inverno.

### **2.3 Reuniões com Diretorias**

25/05/23 (Reunião com Diretorias do ICBS e ICSA)

**Participantes:** Profa Dra Déborah Kelly Nascimento Pessoa (coordenadora do CEMAR),

Profa Dra Lara Linhalis Guimaraes (Vice-Coordenadora do CEMAR/ICSA), Prof. Dr. Leandro Silva de Paula (Vice-Coordenador do CEMAR/ICHS, Prof.<sup>a</sup> Dr.<sup>a</sup> Ada Magaly Matias Brasileiro (vice-diretora do ICHS) e Prof. Dr. Harrison Bachion Ceribeli (diretor do ICSA).

**Pauta:** Papel do CEMAR no ICSA e ICHS; Relatório de Atividades e Plano de Ação para o CEMAR para 2023.

26/10/23 (Reunião com Diretorias do ICHS e ICSA e Pró-Reitora de extensão)

**Participantes:** Profa Dra Lara Linhalis Guimaraes (Vice-Coordenadora do CEMAR/ICSA), Prof. Dr. Leandro Silva de Paula (Vice-Coordenador do CEMAR/ICHS), Prof. Dr. Mateus Henrique de Faria Pereira (Diretor do ICHS), Prof. Dr. Harrison Bachion Ceribeli (diretor do ICSA) e Profa Dra Sandra Maria Antunes Nogueira (Pró-Reitora de Extensão).

**Pauta:** Infraestrutura e equipamentos do CEMAR.

### 3. PLANEJAMENTO PREVISTO PARA 2023 E ATIVIDADES REALIZADAS

Nesta seção, estão descritas as metas estabelecidas para 2023 e os encaminhamentos dados para cumprimento do planejamento ao longo do ano. O Quadro 1, a seguir, evidencia o desdobramento das atividades.

**Quadro 1** - Atividades previstas e realizadas em 2023

<b>PLANEJAMENTO PARA 2023</b>	
<b>Previsto</b>	<b>Realizado</b>
<b>FORTALECIMENTO DAS AÇÕES EXTENSIONISTAS E CULTURAIS DE MARIANA</b>	
Representar o CEMAR em instâncias colegiadas, como instruído pelo Regimento Interno	Houve representação do CEMAR nas instâncias colegiadas, a saber: Comissão de curricularização, Comissão de ações institucionais, Conselhos de Unidade ICBS e ICSSA, Representação no Conec.
Dar suporte à PROEX no processo de melhoria do fluxo do Sistema de Extensão	Participação em Comissões relacionadas
Dar suporte à PROEX no processo de curricularização da extensão	Participação em Comissões relacionadas
Revisar o Regimento Interno do CEMAR junto à PROEX para atender às novas demandas da curricularização da extensão na UFOP	A Proex irá primeiramente implementar a curricularização para depois revisar o referido documento.
Dar suporte à comunidade acadêmica acerca de questões formais da extensão e cultura	Atendimentos cotidianos presenciais e remotos.
Manter a reivindicação da função gratificada para a coordenação dos centros de extensão.	Aprovada, mas ainda não implementada.
Manter as ações de comunicação ativas, por meio da revisão e implementação do Plano de Comunicação do CEMAR	Plano de comunicação em execução.
Dar suporte aos eventos de extensão e cultura que ocorrerem no âmbito de Mariana	Apoio na realização do “Mês de Integração” do ICBS em 2023/1 e 2023/2; apoio na Calourada integrada entre o ICBS e ICSSA em 2023/1;

	apoio na organização e divulgação do Festival de Inverno 2023/1 e 2023/2; apoio na organização e divulgação da Colônia de Férias 2023/1; apoio na organização e divulgação do Fórum de Cultura, realizado pela PROEX; participação e apoio às festividades dos 45 anos do ICBS.
Buscar atualização e ampliação dos equipamentos do CEMAR	No início de 2023, o ICBS doou 2 equipamentos, sendo 1 obsoleto (iMAC). Em novembro, o ICBS emprestou um computador. Aguardando equipamentos solicitados à PROEX para que o trabalho possa ser qualificado.
Buscar melhoria dos problemas estruturais dos espaços físicos do CEMAR	Em fevereiro de 2023, o CEMAR solicitou à PROEX infraestrutura para a sala I.02. O pedido ainda não foi atendido.
<b>INTERAÇÃO COM A COMUNIDADE E CONSTRUÇÃO DE LAÇOS</b>	
Atualizar e publicar anualmente o Caderno CEMAR	Caderno CEMAR 2023 em fase de finalização e divulgação.
Finalizar e divulgar o novo <i>site</i> do CEMAR	Novo site do cemar foi finalizado e divulgado.
Promover as ações de extensão e cultura do ICBS e ICBS para a comunidade interna e externa à UFOP	Produção e divulgação de material audiovisual sobre as ações de extensão e cultura; divulgação de eventos relacionados às ações de extensão e cultura nas redes do CEMAR; atualização do Caderno CEMAR; produção de material jornalístico para o site do CEMAR; organização do site do CEMAR com conteúdos diversos, úteis aos agentes de extensão e cultura; atendimento ao público; apoio aos eventos relacionados à extensão e cultura em Mariana.
Promover uma campanha de "popularização" do CEMAR no ICBS e ICBS	Houve distribuição de panfletos nos dois institutos.
Dar suporte às ações do Festival de Inverno em Mariana	Apoio na divulgação, disponibilidade de estrutura física e equipamentos.
Promover a extensão e a cultura na Semana de Integração do ICBS e ICBS	Apoio na divulgação, disponibilidade de estrutura física e equipamentos.
<b>FORTALECIMENTO DO CENTRO DE MEMÓRIA DA EXTENSÃO</b>	

<p>Ampliar a divulgação das atividades realizadas no Centro de Memória</p>	<p>No ano de 2023 a ampliação e a divulgação não foram realizadas em função da organização do espaço que demandou mais tempo do que o esperado. A limpeza do lugar depois do fechamento durante a Covid 19 foi mais pesado porque o local funcionou com “depósito” durante o isolamento social.</p>
<p>Divulgar conteúdo e importância do acervo do Centro de Memória como espaço para pesquisa acadêmica</p>	<p>Consequência do longo trabalho de limpeza e organização do local, a divulgação do acervo ficou restrita.</p>
<p>Produzir conteúdos de comunicação sobre a história que antecede a criação do CEMAR em Mariana, para evidenciar a tradição extensionista e a importância de registrar a memória da extensão</p>	<p>Não houve produção de conteúdo e sim, estudo dos acervos para que os conteúdos possam ser produzidos em 2024.</p>
<p>Auxiliar na preservação da memória extensionista de Mariana</p>	<p>Contamos com um bolsista durante o ano que muito contribuiu com o trabalho de categorização, seleção e higienização do material.</p>
<p>Estimular a pesquisa documental sobre as atividades extensionistas desenvolvidas nas últimas décadas em Mariana</p>	<p>Durante a separação e categorização do material foram encontrados diferentes documentos que podem ser fontes documentais dos projetos e programas extensionistas.</p>

Fonte: Registros CEMAR.

## 4 PLANEJAMENTO PARA 2024

Para construir o planejamento de 2024, avaliamos a necessidade de rever o que foi estabelecido como foco para 2023 e fazer uma análise da conjuntura atual do CEMAR, considerando aspectos internos e externos ao órgão.

O foco do CEMAR em 2023 abrangeu três itens, considerando aspectos diversos. Desde elementos que constituem a rotina do setor, como a organização interna, ou atividades de apoio ao processo de submissão das propostas extensionistas, quanto questões mais amplas como a interação com a comunidade e construção de laços.

O quadro a seguir detalha os itens mencionados.

**Quadro 2** - Focos do Cemar em 2023.

<b>FOCOS DO CEMAR EM 2023</b>	
1	FORTALECIMENTO DAS AÇÕES EXTENSIONISTAS E CULTURAIS DE MARIANA
2	INTERAÇÃO COM A COMUNIDADE E CONSTRUÇÃO DE LAÇOS
3	FORTALECIMENTO DO CENTRO DE MEMÓRIA DA EXTENSÃO

Fonte: Registros CEMAR.

A partir dessas expectativas e do que foi possível realizar, mapeamos a necessidade de reforço da gestão interna do CEMAR de modo a ter como consequência o fortalecimento da ação de extensão e cultura em Mariana, identificamos ainda a importância de dar ênfase especial aos laços com a comunidade e valorizar a memória extensionista.

Ao revisar os focos estabelecidos para 2023, identificamos que, a partir de ações perenes e pontuais, devemos mantê-los para 2024, em razão da necessidade de fortificação dos eixos elencados. Diante disso, propomos para 2024 que o foco seja estabelecido nos mesmos três principais eixos, apresentados no quadro acima, e desdobrados no quadro abaixo nas seguintes ações e indicadores.

**Quadro 3** - Plano de ação do CEMAR para 2024.

<b>FOCOS DO CEMAR EM 2024</b>	<b>AÇÕES</b>	<b>INDICADORES</b>
FORTALECIMENTO DAS AÇÕES EXTENSIONISTAS E CULTURAIS DE MARIANA	Representar o CEMAR em instâncias colegiadas, como instruído pelo Regimento Interno.	Representação nas instâncias colegiadas.

	Dar suporte à PROEX no processo de melhoria do fluxo do Sistema de Extensão.	Participação em comissões.
	Dar suporte à PROEX no processo de curricularização da extensão.	Participação em comissões.
	Revisar o Regimento Interno do CEMAR junto à PROEX para atender às novas demandas da curricularização da extensão na UFOP.	Documento do Regimento Interno revisado.
	Dar suporte à comunidade acadêmica acerca de questões formais da extensão e cultura.	Frequência e feedback dos atendimentos
	Manter a reivindicação da função gratificada para a coordenação dos centros de extensão.	Implementação da função gratificada.
	Manter as ações de comunicação ativas, por meio da implementação do Plano de Comunicação do CEMAR.	Regularidade de cumprimento dos indicadores do plano.
	Dar suporte aos eventos de extensão e cultura que ocorrerem no âmbito de Mariana.	Número de eventos assistidos.
	Buscar atualização e ampliação dos equipamentos do CEMAR.	Chegada de novos equipamentos.
	Buscar melhoria dos problemas estruturais dos espaços físicos do CEMAR.	Divulgação do novo site para a comunidade interna e externa à UFOP.
INTERAÇÃO COM A COMUNIDADE E CONSTRUÇÃO DE LAÇOS	Atualizar e publicar o Caderno CEMAR.	Divulgação do Caderno CEMAR 2024 para a comunidade interna e externa à UFOP.
	Divulgar o site do CEMAR.	Divulgação do site para a comunidade interna e externa à UFOP.
	Promover as ações de extensão e cultura do ICESA e ICHS para a comunidade interna e externa à UFOP.	Publicações próprias e da imprensa em geral.

	Promover campanha de "popularização" do CEMAR no ICSA e ICHS.	Realização da campanha.
	Dar suporte às ações do Festival de Inverno em Mariana	Apoio para a realização do festival em Mariana, especialmente na divulgação, na cessão de estrutura física e de equipamentos.
	Promover a extensão e a cultura na Semana de Integração do ICSA e ICHS	Participação nos eventos; apoio na divulgação, na cessão de estrutura física e equipamentos.
FORTALECIMENTO DO CENTRO DE MEMÓRIA DA EXTENSÃO	Ampliar a divulgação das atividades realizadas no Centro de Memória.	Aumento na divulgação das atividades do Centro de Memória.
	Divulgar conteúdo e importância do acervo do Centro de Memória como espaço para pesquisa acadêmica.	Abertura do acervo para visitação e consulta pública.
	Produzir conteúdos de comunicação sobre a história que antecede a criação do CEMAR em Mariana, para evidenciar a tradição extensionista e a importância de registrar a memória da extensão.	Produção de conteúdos com resgate histórico da extensão em Mariana.
	Auxiliar na preservação da memória extensionista de Mariana.	Organização e higienização do acervo.
	Estimular a pesquisa documental sobre as atividades extensionistas desenvolvidas nas últimas décadas em Mariana.	Construção de uma disciplina extensionista sobre uso de documentos na prática de ensino.

## 5. CONSIDERAÇÕES FINAIS

Importa destacar, no momento final deste relatório, que as metas propostas nas páginas anteriores necessitam de um esforço coletivo para a plena realização. O Cemar não possui recursos financeiros próprios para o desenvolvimento das atividades que constam em nosso regimento como sendo de responsabilidade do Centro, tampouco possui disponibilidade de equipamentos de fato adequados à realização do trabalho proposto e esperado - muitos dos equipamentos que possuímos estão precarizados -, além da escassez de recursos humanos à disposição para o cumprimento pleno das metas (para o ano de 2024, por exemplo, perdemos uma bolsa BDI valiosa para a equipe). Importa também retomar a reivindicação, já antiga, da implementação da função gratificada para a coordenação dos centros de extensão.

Há um trabalho ativista sendo realizado aqui no Centro, como em muitos setores da universidade. Por mais glorioso que possa parecer, esse tipo de disposição indica uma falta. Ou várias. Sabemos que muitas delas estão emaranhadas em questões estruturais. Para sanar as outras, as que são perceptíveis, embora difíceis de serem resolvidas, é importante estreitar o diálogo entre todos os setores envolvidos na existência deste Centro. Por isso gostaríamos de reforçar, por fim, que o CEMAR é uma luta coletiva. E estamos dispostos, neste ano de 2024, a continuar lutando para que o Centro desempenhe com qualidade as ações que justificam sua existência.